الجمهورية الإسلامية الموريتانية
شرف - إخاء - عدل
وزارة المالية

تقرير حول المؤسسات والشركات العمومية

(ملحق بمشروع قانون المالية الأصلي لعام 2027)

طبقا لمقتضيات المادة 42 من القانون النظامي رقم 2018-039 يلغي ويحل محل القانون رقم 78-011 بتاريخ 19 يناير 1978، المتضمن القانون النظامي المتعلق بقوانين المالية؛ يرفق هذا الملحق بمشروع قانون المالية لسنة 2027.

ملحق 13

اكتوبر 2026

الفهرس

قائمة الرسوم البيانية والجداول 3

أبرز معطيات 2025 5

قائمة الاختصارات 6

تمهيد 9

مقدمة 10

القانون الجديد المتعلق بالمؤسسات والشركات العمومية 10
التصنيف المعتمد في التقرير 11
موضوع التقرير وخطته 11

الجزء الأول: لمحة شاملة عن المؤسسات والشركات العمومية في موريتانيا 12

أولا. تنوع الأنظمة القانونية 13
ثانيا. استثناءات من الأمر القانوني رقم 09-90 14
ثالثا. وزن معتبر في الاقتصاد 14
رابعا. تنوع قطاعات التدخل 15
خامسا. تنوع مجالات النشاط والمهام 17
سادسا. هيئات ذات مهام مختلفة 18
سابعا. التبعية لجهات الوصاية 18
ثامنا. حضور ترابي متركز في نواكشوط 20
تاسعا. مساهمة متفاوتة للدولة 22
عاشرا. محفظة في تطور وأعداد عمال معتبرة 24

الجزء الثاني: الأداء الاقتصادي والمالي 25

أولا. الأنشطة والنتائج 26
1. المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها 26
2. المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري 35
ثانيا. البنية المالية 38
ثالثا. العلاقات مع الدولة 42

الجزء الثالث: مساهمة في تنمية قطاعات النشاط 46

أولا. الزراعة والتنمية الحيوانية والتنمية المستدامة 47
ثانيا. الاتصال وتقنيات الإعلام والاتصال 47
ثالثا. التعليم والتكوين والثقافة والإدماج 48
رابعا. الإسكان والعمران 48
خامسا. الصناعة والتجارة والخدمات والمؤسسات المالية 49
سادسا. المعادن والطاقة 49
سابعا. المياه والصرف الصحي 50

ثامنا. الصيد والاقتصاد البحري..... 50
تاسعا. الصحة..... 51
عاشرا. النقل والبنى التحتية..... 51
حادي عشر. السيادة..... 52

خاتمة ودروس مستخلصة **53**

ملحق: المنهجية والمصادر **54**

قائمة الرسوم البيانية والجداول

الرسوم البيانية

الرسم البياني 1 توزيع المؤسسات والشركات العمومية الـ196 حسب الفئة..... 13
الرسم البياني 2 وزن المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها في الاقتصاد (% من الناتج الداخلي الخام) 15
الرسم البياني 3 عدد الهيئات حسب قطاع النشاط..... 16
الرسم البياني 4 عدد الهيئات حسب المهمة..... 18
الرسم البياني 5 الوصايات الفنية الاثنتا عشرة الأكثر هيئات..... 19
الرسم البياني 6 توزيع الهيئات حسب المقر (الولاية) 21
الرسم البياني 7 توزيع الهيئات حسب منطقة التدخل..... 22
الرسم البياني 8 المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها: مستوى ملكية الدولة..... 23
الرسم البياني 9 استثمارات المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة) 26
الرسم البياني 10 استثمارات 2025 حسب القطاع، دون اسنيم (مليون أوقية جديدة)..... 27
الرسم البياني 11 رقم أعمال المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة) 28
الرسم البياني 12 رقم الأعمال لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة) 29
الرسم البياني 13 القيمة المضافة للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة) 30
الرسم البياني 14 القيمة المضافة لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة) 31
الرسم البياني 15 بنية أعباء المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة) 32
الرسم البياني 16 مجموع الأعباء لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة) 32
الرسم البياني 17 النتيجة الصافية للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)..... 33
الرسم البياني 18 عدد الهيئات الرابحة والخاسرة 34
الرسم البياني 19 النتيجة الصافية لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)..... 34
الرسم البياني 20 موارد المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025 حسب الطبيعة (مليون أوقية جديدة) 36
الرسم البياني 21 الموارد المحققة للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)..... 36
الرسم البياني 22 أعباء المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025 حسب الطبيعة (مليون أوقية جديدة) 37
الرسم البياني 23 عدد المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري حسب شريحة نسبة تنفيذ النفقات لسنة 2025 38
الرسم البياني 24 مجموع أصول المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة) 39
الرسم البياني 25 مجموع الأصول لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة) 39
الرسم البياني 26 الأموال الذاتية للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة) 40
الرسم البياني 27 الديون المالية للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)..... 41
الرسم البياني 28 الديون المالية لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)..... 41
الرسم البياني 29 المخصصات من الميزانية لفائدة المؤسسات والشركات العمومية حسب النظام القانوني (مليار أوقية جديدة) 43
الرسم البياني 30 حصص الأرباح المحصلة من طرف الخزينة العامة (دون البنك المركزي الموريتاني) (مليار أوقية جديدة) 44

الجداول

الجدول 1 التطابق بين تصنيف الأمر القانوني رقم 90–09 وفئات القانون الجديد 11
الجدول 2 توزيع المؤسسات والشركات العمومية حسب النظام القانوني 13
الجدول 3 توزيع الهيئات حسب قطاع النشاط والنظام القانوني 16
الجدول 4 توزيع الهيئات حسب المهمة 18
الجدول 5 توزيع الهيئات حسب الوصاية الفنية 19
الجدول 6 المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها التي لا تملك الدولة كامل رأسمالها 24
الجدول 7 أهم الهيئات حسب مبلغ الاستثمار (مليون أوقية جديدة) 27
الجدول 8 الهيئات الست الأولى حسب رقم الأعمال (مليون أوقية جديدة) 29
الجدول 9 أهم الهيئات حسب القيمة المضافة (مليون أوقية جديدة) 31
الجدول 10 أهم الهيئات حسب مجموع الأعباء (مليون أوقية جديدة) 33
الجدول 11 أهم الهيئات الرابحة (مليون أوقية جديدة) 35
الجدول 12 أهم الهيئات الخاسرة (مليون أوقية جديدة) 35
الجدول 13 موارد أهم المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025: التقديرات والإنجازات (مليون أوقية جديدة) 36
الجدول 14 أعباء أهم المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025: التقديرات والإنجازات (مليون أوقية جديدة) 37
الجدول 15 الهيئات الخمس الأولى حسب مجموع الأصول (مليون أوقية جديدة) 39
الجدول 16 أهم الهيئات حسب الأموال الذاتية (مليون أوقية جديدة) 40
الجدول 17 أهم الهيئات حسب الديون المالية (مليون أوقية جديدة) 42
الجدول 18 المخصصات من الميزانية لفائدة المؤسسات والشركات العمومية حسب النظام القانوني (مليون أوقية جديدة) 43
الجدول 19 المستفيدون العشرة الأوائل من المخصصات من الميزانية سنة 2025 (مليون أوقية جديدة) 44
الجدول 20 حصص الأرباح المحصلة من طرف الخزينة العامة حسب الهيئة (مليون أوقية جديدة) 45
الجدول 21 الزراعة والتنمية الحيوانية والتنمية المستدامة: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 47
الجدول 22 الاتصال وتقنيات الإعلام والاتصال: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 47
الجدول 23 التعليم والتكوين والثقافة والإدماج: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 48
الجدول 24 الإسكان والعمران: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 48
الجدول 25 الصناعة والتجارة والخدمات والمؤسسات المالية: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 49
الجدول 26 المعادن والطاقة: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 50
الجدول 27 المياه والصرف الصحي: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 50
الجدول 28 الصيد والاقتصاد البحري: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 51
الجدول 29 الصحة: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 51
الجدول 30 النقل والبنى التحتية: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 52
الجدول 31 السيادة: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة) 52

أبرز معطيات 2025

أهم مؤشرات المحفظة العمومية برسم السنة المالية 2025، كما يبرزها هذا التقرير.

196

مؤسسة وشركة عمومية إلى غاية 31 ديسمبر 2025

35 631 عامل

أعداد العمال المصرح بها سنة 2025 (174 هيئة قدمت بياناتها)

87,0 مليار أوقية

رقم أعمال المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها، أي 18,4 % من الناتج الداخلي الخام

39,6 مليار أوقية

القيمة المضافة للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها، أي 8,4 % من الناتج الداخلي الخام

26,2 مليار أوقية

استثمارات المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها سنة 2025

370,8 مليار أوقية

مجموع أصول المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها

190,1 مليار أوقية

الأموال الذاتية للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها

69,1 مليار أوقية

الديون المالية للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها

مليار أوقية جديدة: مليارات الأوقيات الجديدة. المصادر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية والقوائم المالية للهيئات؛ الناتج الداخلي الخام: الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل الديمغرافي والاقتصادي.

قائمة الاختصارات:

ADM الأكاديمية الدبلوماسية الموريتانية

ADPPC وكالة تنمية الصيد والاسترزاع السمكي القاري

ADU وكالة التنمية الحضرية

AJE الوكالة القضائية للدولة

AMAM الوكالة الموريتانية للشؤون البحرية

AMAQ-ES السلطة الموريتانية لضمان جودة التعليم العالي

AMI الوكالة الموريتانية للأنباء

AMSSA الوكالة الموريتانية للسلامة الصحية للأغذية

AN-ETAT الوكالة الرقمية للدولة

ANAC الوكالة الوطنية للطيران المدني

ANARPAM الوكالة الوطنية للبحث الجيولوجي والتراث المعدني

ANCCE الوكالة الوطنية للأمن السيبراني والتصديق الإلكتروني

ANESP الوكالة الوطنية للدراسات ومتابعة المشاريع

ANGMV الوكالة الوطنية للسور الأخضر الكبير

ANRPTS الوكالة الوطنية لسجل السكان والوثائق المؤمنة

ANRSI الوكالة الوطنية للبحث العلمي والابتكار

ANSADE الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل الديمغرافي والاقتصادي

APCM وكالة قصور المؤتمرات في موريتانيا

APD سلطة حماية البيانات ذات الطابع الشخصي

APIM وكالة ترقية الاستثمارات في موريتانيا

ARE سلطة التنظيم متعددة القطاعات

ARMF سلطة تنظيم الأسواق المالية

ARMP سلطة تنظيم الصفقات العمومية

AROTR سلطة تنظيم وتسيير النقل الطرقي

ARP سلطة تنظيم الإشهار

ARSN السلطة الوطنية للحماية من الإشعاع والأمان والأمن النوويين

ATTM شركة الصرف الصحي والأشغال والنقل والصيانة (فرع تابع لاسنيم)

AWQAF المؤسسة الوطنية للأوقاف

BN المكتبة الوطنية

CAAM المركزية لشراء وتموين الأسواق

CAMEC المركزية لشراء الأدوية الأساسية والمعدات والمستهلكات الطبية

CARSECL مركز استقبال وإعادة الإدماج الاجتماعي للأطفال في نزاع مع القانون

CCIAM غرفة التجارة والصناعة والزراعة الموريتانية

CDD صندوق الإيداع والتنمية

CFAF مركز تكوين وتمكين المرأة

CFED مركز التكوين والتبادل عن بعد

CFPM مركز التكوين المهني للمحاظر

CFPSESH مركز التكوين والترقية الاجتماعية للأطفال في وضعية إعاقة

CH AIOUN المركز الاستشفائي بلعيون

CH AKJOUJT المركز الاستشفائي بأكجوجت

CH ALEG المركز الاستشفائي بألاك

CH ATAR المركز الاستشفائي بأطار

CH BANK بنك شنقيط

CH BASSEKNOU المركز الاستشفائي بباسكنو

CH BOGHE المركز الاستشفائي ببوكي

CH KAEDI المركز الاستشفائي بكيهيدي

CH KIFFA المركز الاستشفائي بكيفه

CH NDB المركز الاستشفائي بنواذيبو

CH NEMA المركز الاستشفائي بالنعمة

CH ROSSO المركز الاستشفائي بروصو

CH SELIBABY المركز الاستشفائي بسيلبابي

CH TIDJIKJA المركز الاستشفائي بتجكجة

CH ZOUERATT المركز الاستشفائي بالزويرات

Chaîne El Ousra قناة الأسرة

CHME مركز الأم والطفل الاستشفائي

CHN المركز الاستشفائي الوطني

CHS مركز الاستطباب التخصصي

CHS NDB مركز الاستطباب التخصصي بنواذيبو

CNAM الصندوق الوطني للتأمين الصحي

CNARM الغرفة الوطنية للصناعة التقليدية والمهن

CNASS الصندوق الوطني للتضامن في مجال الصحة العمومية

CNC المركز الوطني لأمراض القلب

CNHY اللجنة الوطنية للمحروقات

CNLAA المركز الوطني لمكافحة الجراد

CNM شركة الأحواض البحرية الموريتانية

CNO المركز الوطني للأورام

CNORF المركز الوطني لتقويم الأعضاء وإعادة التأهيل الوظيفي

CNOU المركز الوطني للخدمات الجامعية

CNOUSP المركز الوطني لعمليات الطوارئ في مجال الصحة العمومية (ملاذ)

CNRADA المركز الوطني للبحث الزراعي والتنمية الزراعية

CNRE المركز الوطني للموارد المائية

CNSS الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

CNTS المركز الوطني لنقل الدم

COMASUD الشركة الموريتانية للسكر ومشتقاته

CPISE مركز الحماية والدمج الاجتماعي للأطفال

CSA مفوضية الأمن الغذائي

CSET المركز العالي للتعليم التقني

DAMANE الضمان للتأمين

DGTF المديرية العامة للوصاية المالية

EETFP AIOUN مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بلعيون

EETFP ALEG مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بألاك

EETFP ATAR مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بأطار

EETFP BOGHE مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني ببوكي

EETFP KAEDI مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بكيهيدي

EETFP KIFFA مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بكيفه

EETFP NDB مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بنواذيبو

EETFP NEMA مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بالنعمة

EETFP ROSSO مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بروصو

EETFP SELIBABY مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بسيلبابي

EETFP TIDJIKJA مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بتجكجة

EETFP ZOUERATE مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني بالزويرات

EETFP-BTP NOUAKCHOTT مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني في مجال البناء والأشغال العمومية بنواكشوط

EETFP-BTP-RIYADH مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني في قطاع البناء والأشغال العمومية بالرياض – نواكشوط

EETFP-TIC مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني في تقنيات الإعلام والاتصال بنواكشوط

EETFP-TIC-NDB مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني في تقنيات الإعلام والاتصال بنواذيبو

EETFPC مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني التجاري بنواكشوط

EETFPI NOUAKCHOTT مدرسة التعليم الفني والتكوين المهني الصناعي بنواكشوط

EFP-MPG مدرسة التكوين المهني في مجالات المعادن والنفط والغاز

EHT مدرسة الفندقة والسياحة

ENAJM المدرسة الوطنية للإدارة والصحافة والقضاء

ENAS المدرسة الوطنية للعمل الاجتماعي

ENFVA المدرسة الوطنية للتكوين والإرشاد الزراعي

ENI AIOUN مدرسة تكوين المعلمين بلعيون

ENI AKJOUJT مدرسة تكوين المعلمين بأكجوجت

ENI KAEDI مدرسة تكوين المعلمين بكيهيدي

ENI KIFFA مدرسة تكوين المعلمين بكيفه

ENI NOUAKCHOTT مدرسة تكوين المعلمين بنواكشوط

ENS المدرسة العليا للتعليم

ENSSS المدرسة الوطنية العليا لعلوم الصحة

EPA مؤسسة عمومية ذات طابع إداري

EPBR مؤسسة ميناء خليج الراحة

EPIC مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري

ESP KIFFA مدرسة الصحة العمومية بكيفه

ESP NEMA مدرسة الصحة العمومية بالنعمة

ESP ROSSO مدرسة الصحة العمومية بروصو

ESP SELIBABY مدرسة الصحة العمومية بسيلبابي

ETER مؤسسة أشغال الصيانة الطرقية

ETR-ML مؤسسة تنفيذ الأشغال المنجزة بالمواد المحلية

FNSVA المؤسسة الوطنية لحماية المدن القديمة

GMC المحظرة الشنقيطية الكبرى

HA مستشفى الصداقة

HAPA السلطة العليا للصحافة والسمعيات البصرية

HCZ مستشفى الشيخ زايد

IMR-FMP المعهد الموريتاني للبحث والتكوين في مجال التراث

IMROP المعهد الموريتاني لبحوث المحيطات والصيد

IN المطبعة الوطنية

INA المعهد الوطني للفنون

INAPFTP المعهد الوطني لترقية التكوين الفني والمهني

INHV المعهد الوطني لأمراض الكبد الفيروسية

INRSP المعهد الوطني للبحوث في الصحة العمومية

IPELN معهد ترقية وتعليم اللغات الوطنية

IPN المعهد التربوي الوطني

ISCAE المعهد العالي للتجارة وإدارة المؤسسات

ISERI المعهد العالي للدراسات والبحوث الإسلامية

ISET المعهد العالي للتعليم التكنولوجي

ISGI المعهد العالي للهندسة الصناعية

ISJS المعهد العالي للشباب والرياضة

ISKAN الشركة الوطنية لاستصلاح الأراضي وتنمية السكن والترقية والتسيير العقاريين (إسكان)

ISMMJ المعهد العالي للقضاء ومهن العدالة

ISPLTI المعهد العالي المهني للغات والترجمة والترجمة الفورية

LFR قانون المالية المعدل

LNCQM المختبر الوطني لمراقبة جودة الأدوية

LNTP المختبر الوطني للأشغال العمومية

LPBPD مختبر التقنيات الحيوية لنخيل التمر

M MRU / Md MRU مليون / مليار أوقية جديدة (MRU)

MAADEN الشركة الوطنية "معادن" لتأطير التعدين التقليدي وشبه الصناعي

MAIL الموريتانية للطيران

MAURIPOST الشركة الموريتانية للبريد

MAURITEL الشركة الموريتانية للاتصالات

MCI الموريتانية للاستشارات والهندسة

MPE الموريتانية لمنتجات التنمية الحيوانية

MPN سوق السمك بنواكشوط

NBS مدرسة نواكشوط للأعمال

OCO مكتب المركب الأولمبي

OGRAC مكتب تسيير الممتلكات المجمدة والمحجوزة والمصادرة واسترجاع العائدات الإجرامية

ONACVG المكتب الوطني لقدماء المحاربين وضحايا الحرب

ONAM المكتب الوطني لمطارات موريتانيا

ONANOR المكتب الوطني للتقييس والمترولوجيا

ONARDEP المكتب الوطني للبحث والتنمية في مجال التنمية الحيوانية والرعي

ONAS المكتب الوطني للصرف الصحي

ONEL المرصد الوطني للبيئة والشاطئ

ONISPA المكتب الوطني للتفتيش الصحي لمنتجات الصيد والاستزراع المائي

ONMT المكتب الوطني لطب الشغل

ONMusées المكتب الوطني للمتاحف

ONMét المكتب الوطني للأرصاد الجوية

ONSER المكتب الوطني لخدمات المياه في الوسط الريفي

ONT المكتب الوطني للسياحة

PAN ميناء نواذيبو المستقل

PANPA ميناء نواكشوط المستقل المسمى «ميناء الصداقة»

PN ميناء انجاكو

PNA الحظيرة الوطنية لأوليكات

PNBA الحظيرة الوطنية لحوض آرغين

PND الحظيرة الوطنية لجاولينغ

PT ميناء تانيت

RM إذاعة موريتانيا

SALN شركة استصلاح شاطئ نواكشوط

SAM شركة مطارات موريتانيا

SAMU مصلحة المساعدة الطبية الاستعجالية بموريتانيا

SAN شركة مجازر نواكشوط

SBM شركة العبارات الموريتانية

SCP شركة ذات رأس مال عمومي

SDIN شركة تطوير البنى التحتية الرقمية

SEM شركة اقتصاد مختلط

SMCP الشركة الموريتانية لتسويق الأسماك

SMH الشركة الموريتانية للمحروقات والتراث المعدني

SMPL الشركة الموريتانية لمنتجات الألبان

SN شركة وطنية

SNAAT الشركة الوطنية للاستصلاح الزراعي والأشغال

SNDE الشركة الوطنية للماء

SNDP الشركة الوطنية لتوزيع الأسماك

SNFP الشركة الوطنية للآبار والحفر

SNIM الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (اسنيم)

SOMAGAZ الشركة الموريتانية للغاز

SOMELEC الشركة الموريتانية للكهرباء

SOMIR الشركة الموريتانية لصناعات التكرير

SONADER الشركة الوطنية للتنمية الريفية

SP مؤسسة ذات نظام خاص

STM شركة تمور موريتانيا

STP شركة النقل العمومي

SupNum المعهد العالي للرقمنة

TDM الشركة الموريتانية للبث الإذاعي والتلفزي

TECHGHIL الوكالة الوطنية للتشغيل «تشغيل»

TVM التلفزة الموريتانية

UNA جامعة نواكشوط العصرية

UNDB جامعة نواذيبو

USI AIOUN جامعة العلوم الإسلامية بلعيون

تمهيد

يقدم هذا التقرير نظرة شاملة عن أداء المؤسسات والشركات العمومية في موريتانيا برسم السنة المالية 2025. وهو يعتمد المنهجية والبنية نفسيهما المعتمدتين في الإصدار السابق، ضمانا لقابلية مقارنة النتائج من سنة مالية إلى أخرى، ويطبقهما على أحدث البيانات المتوفرة لدى المديرية العامة للوصاية المالية بوزارة المالية.

يصدر هذا الإصدار في سياق إصلاحي: فقد اعتمدت موريتانيا قانونا جديدا يتعلق بالمؤسسات والشركات العمومية، يلغي ويحل محل الأمر القانوني رقم 09-90 الصادر بتاريخ 4 أبريل 1990. ويجدد هذا القانون النظام الأساسي العام للهيئات العمومية وتصنيفها وحكامتها وعلاقاتها مع الدولة (انظر المقدمة). وفي انتظار صدور المراسيم التطبيقية، ولا سيما مرسوم التصنيف، يحتفظ التقرير بتصنيف الأمر القانوني رقم 09-90 الذي يظل ساري المفعول.

تتشكل أهم مصادر المعلومات المستغلة فيما يلي:

- **قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31 ديسمبر 2025**: 196 هيئة، مع نظامها القانوني وجهة وصايتها وقطاعها ومهمتها ومقرها ومساهمة الدولة فيها وأعداد عمالها واستثماراتها للفترة 2023-2025.
- **القوائم المالية للفترة 2023-2025 للمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها**: «قاعدة البيانات المالية للمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي 2010-2025»، المغذاة بتقارير مفوضي الحسابات والقوائم المحالة من طرف الهيئات (60 هيئة تتوفر على حسابات 2025).
- **حسابات التسيير لسنة 2025 للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري**: التقديرات والإنجازات الميزانوية لموارد وأعباء 72 مؤسسة عمومية ذات طابع إداري وما في حكمها أعدت حسابات تسيير لسنة 2025.
- **قوانين المالية المعدلة لسنوات 2024 و2025 و2026**: المخصصات المرصودة في الميزانية باسم المؤسسات والشركات العمومية المستقلة، والمقتصرة على الهيئات الواردة في القائمة إلى غاية 31 ديسمبر 2025 (193 هيئة من أصل 196).
- **وضعية تحصيل حصص الأرباح**: المبالغ المحصلة من 2023 إلى 2025 وإلى غاية 14 أكتوبر 2026.
- **تقارير أنشطة الهيئات والاستراتيجيات القطاعية الوطنية**.

المبالغ معبر عنها بالأوقية الجديدة (MRU)، وفي أغلب الأحيان بملايين الأوقيات (مليون أوقية جديدة) أو بملياراتها (مليار أوقية جديدة). ولا تزال حسابات 2025 لعدد من الهيئات مؤقتة أو غير مدققة (ولا سيما الشركة الموريتانية للكهرباء، وسوق السمك بنواكشوط، ، والشركة الوطنية للتنمية الريفية، وشركة مطارات موريتانيا، والمكتب الوطني للصرف الصحي، والشركة الموريتانية للبريد، والتلفزة الموريتانية)، كما أن الناتج الداخلي الخام لسنة 2025 الصادر عن الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل الديمغرافي والاقتصادي هو نفسه مؤقت. وعليه، فإن أرقام 2025 الواردة في هذا التقرير مرشحة للتحيين عند توفر الحسابات النهائية.

مقدمة

يؤدي قطاع المؤسسات والشركات العمومية دورا رئيسيا في التنمية الاقتصادية والاجتماعية لموريتانيا، بالنظر إلى وزنه في الاقتصاد الوطني، ومساهمته في التشغيل، وتنوع مجالات تدخله، والمكانة التي يحتلها في إعداد السياسات العمومية وتخطيطها وتنفيذها.

القانون الجديد المتعلق بالمؤسسات والشركات العمومية

يمثل اعتماد القانون المتعلق بالمؤسسات والشركات العمومية مرحلة هامة في إصلاح القطاع العمومي التجاري والإداري. ويحكم هذا القانون النظام الأساسي العام للمؤسسات والشركات العمومية، ويحدد طرق إنشائها وتنظيمها وسيرها والرقابة عليها وإعادة هيكلتها (الدمج، والانقسام، والتفريع) وحلها، وكذا علاقاتها مع الدولة (المادة الأولى). وهو يلغي ويحل محل الأمر القانوني رقم 09-90 الصادر بتاريخ 4 أبريل 1990 (المادة 154).

وتتمثل أهم مستجداته فيما يلي:

- **مجال تطبيق موسع:** يطبق القانون على المؤسسات العمومية وشركات الدولة والشركات المختلطة، وبالنسبة لبعض الأحكام، على الشركات ذات المساهمة العمومية الأقلية. ولا يستثنى منه سوى البنك المركزي الموريتاني (المادة 3)؛ وبالتالي تدخل الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (اسنيم) في مجال تطبيقه.
- **تصنيف جديد:** توزع المؤسسات العمومية على سبع فئات (المؤسسة العمومية ذات الطابع الإداري، والمؤسسة العمومية المهنية، والمؤسسة العمومية ذات الطابع العلمي والثقافي والتقني، والمؤسسة العمومية ذات الطابع الاجتماعي، والمؤسسة العمومية الاستشفائية والطبية–الاجتماعية، والمؤسسة العمومية ذات الطابع المالي، والمؤسسة العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري)، والشركات العمومية على ثلاث فئات (شركة الدولة، والشركة المختلطة، والشركة ذات المساهمة العمومية الأقلية) (المادتان 49 و63).
- **دولة مساهِمة أكثر توجها نحو الاستراتيجية:** سياسة للمساهمة وسياسة لتوزيع الأرباح تعتمدان بمرسوم وتراجعان كل خمس سنوات (المواد من 7 إلى 11)، ومراجعة خماسية للمحفظة، وتقييم دوري لملاءمة المهام (المادة 44).
- **التعاقد:** تصبح عقود المهمة (بالنسبة للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري) وعقود البرنامج أو عقود الأداء الإطار المرجعي للعلاقات بين الدولة والهيئات.
- **حكامة معززة:** أعضاء مجالس إدارة مستقلون، ولجنة مستقلة للمؤسسات والشركات العمومية تتولى انتقاءهم (المادة 130)، ولجان متخصصة، ومكافأة للمسيرين مرتبطة بالأهداف.
- **مزيد من الشفافية المالية:** نشر تقرير سنوي من طرف كل هيئة في أجل أقصاه 31 يوليو (المادة 43)، والمحاسبة على أساس الاستحقاق، ومعايير IFRS، والتدقيق وفق معايير ISA بالنسبة لشركات الدولة والشركات المختلطة، وتقرير سنوي للوزير المكلف بالمالية حول وضعية المؤسسات والشركات العمومية يرفق بقانون المالية (المادة 151).

يتم تنفيذ القانون بشكل تدريجي. إذ سيعاد تصنيف الهيئات القائمة ضمن الفئات الجديدة بموجب مرسوم يتخذ في مجلس الوزراء (المادة 149)، وستتم ملاءمة نصوص إنشائها مع القانون (المادة 150). ويمكن إرجاء بعض الالتزامات: إلى غاية سنتين بالنسبة لملاءمة النصوص

والمحاسبة على أساس الاستحقاق، وأربع سنوات بالنسبة لتوقيع العقود، وخمس سنوات بالنسبة للانتقال إلى معايير IFRS وISA، مع إمكانية التمديد لسنتين (المادة 152). وأخيرا، تظل المراسيم التطبيقية للأمر القانوني رقم 90–09 سارية المفعول إلى حين اعتماد المراسيم التي ينص عليها القانون الجديد (المادة 154).

التصنيف المعتمد في التقرير

في غياب مرسوم للتصنيف حتى الآن، يعتمد هذا التقرير تصنيف الأمر القانوني رقم 09-90، الذي يظل ساري المفعول إلى حين إعداد المراسيم الجديدة. وهو أيضا التصنيف المعتمد في قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31 ديسمبر 2025 التي تمسكها المديرية العامة للوصاية المالية. وطبقا لهذا الأمر القانوني، تنقسم المؤسسات والشركات العمومية إلى فئتين كبيرتين. تضم الأولى المؤسسات العمومية، وهي أشخاص معنوية خاضعة للقانون العام تتمتع بذمة مالية خاصة وبالاستقلال المالي، دون مساهمة خاصة. ويميز ضمنها بين المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري، المكلفة بمهمة ذات نفع عام، والمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري. أما الفئة الثانية فهي فئة الشركات ذات رأس المال العمومي: الشركات الوطنية، التي تملك الدولة أو أشخاص عموميون آخرون رأسمالها بالكامل، وشركات الاقتصاد المختلط، التي تملك الدولة جزءا من رأسمالها.

تستثنى الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (اسنيم) والبنك المركزي الموريتاني من مجال تطبيق الأمر القانوني بالنظر إلى طبيعة أنشطتهما. ولا يشمل هذا التقرير البنك المركزي؛ أما اسنيم فيشملها، وتعرض أرقامها بشكل منفصل حين يحجب وزنها تطور بقية المحفظة.

يبين الجدول أدناه، على سبيل الاستئناس، التطابق بين فئات الأمر القانوني رقم 09-90 المستخدمة في هذا التقرير وفئات القانون الجديد. وسيعود التصنيف النهائي لكل هيئة إلى المرسوم المنصوص عليه في المادة 149.

الجدول 1 التطابق بين تصنيف الأمر القانوني رقم 09-90 وفئات القانون

الأمر القانوني رقم 09-90 (تصنيف التقرير)	العدد	الفئة الممكنة وفق القانون الجديد
مؤسسة عمومية ذات طابع إداري (EPA)	118	مؤسسة عمومية ذات طابع إداري، أو مهنية، أو ذات طابع علمي وثقافي وتقني، أو ذات طابع اجتماعي، أو استشفائية وطبية–اجتماعية، أو ذات طابع مالي، حسب المهمة
مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري (EPIC)	30	مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري أو شركة عمومية بعد التحويل (المادتان 21 و22)
شركة وطنية (SN)	17	شركة دولة (SE)
شركة اقتصاد مختلط (SEM)	13	شركة مختلطة (9 بمساهمة أغلبية للدولة) أو شركة ذات مساهمة عمومية أقلية (4)
مؤسسة ذات نظام خاص (SP)	18	حسب طبيعة كل هيئة
المجموع	**196**	

المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025؛ الأمر القانوني رقم 09-90؛ القانون المتعلق بالمؤسسات والشركات العمومية. تطابق على سبيل الاستئناس.

موضوع التقرير وخطته

يقيس التقرير الأداء الاقتصادي والمالي للمحفظة العمومية. وهو مقسم إلى ثلاثة أجزاء:

- **الجزء الأول:** لمحة عن المحفظة إلى غاية 31 ديسمبر 2025 (الأنظمة القانونية، والقطاعات، والمهام، وجهات الوصاية، والتوطين الترابي، ومساهمة الدولة، وأعداد العمال)؛
- **الجزء الثاني:** الأداء الاقتصادي والمالي للفترة 2023–2025 للمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها، وتنفيذ ميزانيات المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025، والبنية المالية، والعلاقات المالية مع الدولة؛
- **الجزء الثالث:** مساهمة المؤسسات والشركات العمومية في تنمية كل قطاع من قطاعات النشاط الأحد عشر.
- **خاتمة ودروس مستخلصة:** أهم الاستنتاجات ومحاور عمل مقترحة لجهة الوصاية.

01

الجزء الأول

لمحة شاملة عن المؤسسات والشركات العمومية في موريتانيا

إلى غاية 31 ديسمبر 2025، تضم محفظة الدولة 196 مؤسسة وشركة عمومية، منها 184 في حالة نشاط، و11 أنشئت حديثا أو في طور الإرساء، وواحدة في طور التصفية.

محتويات هذا الجزء

أولا. تنوع الأنظمة القانونية
ثانيا. استثناءات من الأمر القانوني رقم 90-09
ثالثا. وزن معتبر في الاقتصاد
رابعا. تنوع قطاعات التدخل
خامسا. تنوع مجالات النشاط والمهام
سادسا. هيئات ذات مهام مختلفة
سابعا. التبعية لجهات الوصاية
ثامنا. حضور ترابي متركز في نواكشوط
تاسعا. مساهمة متفاوتة للدولة
عاشرا. محفظة في تطور وأعداد عمال معتبرة

أولا. تنوع الأنظمة القانونية

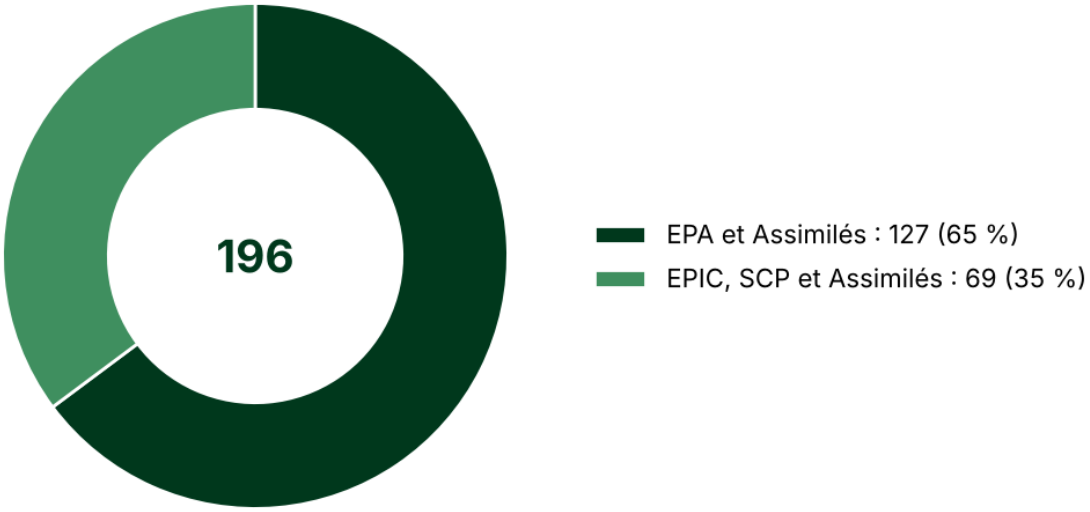
تتوزع المحفظة على فئتين:

- المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري وما في حكمها، وعددها 127؛
- المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها، وعددها 69.

وحسب النظام القانوني، تحصى 118 مؤسسة عمومية ذات طابع إداري، و30 مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، و17 شركة وطنية، و13 شركة اقتصاد مختلط، و18 مؤسسة ذات نظام خاص.

الرسم البياني 1

توزيع المؤسسات والشركات العمومية الـ196 حسب الفئة



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025.

الجدول 2 التوزيع حسب النظام القانوني

النظام القانوني	العدد	الحصة
EPA	118	% 60,2
EPIC	30	% 15,3
SP	18	% 9,2
SN	17	% 8,7
SEM	13	% 6,6
المجموع	**196**	**% 100**

تمارس المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري أنشطة مماثلة لأنشطة المرافق العمومية الإدارية وتخضع لقواعد المحاسبة العمومية؛ ويتأتى الجزء الأكبر من مواردها من إعانات الدولة ومخصصاتها. أما المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري فتنتج أو تبيع سلعا وخدمات؛ ويقترب تنظيمها من تنظيم المؤسسات الخاصة، وتمسك محاسبة تجارية. والشركات ذات رأس المال العمومي (الشركات الوطنية وشركات الاقتصاد المختلط) شركات مساهمة ذات طابع صناعي أو تجاري. وتضم المؤسسات ذات النظام الخاص على وجه الخصوص هيئات تنظيم ووكالات ومؤسسات مالية أو مؤسسات للحماية الاجتماعية.

ثانيا. استثناءات من الأمر القانوني رقم 90-09

بموجب الأمر القانوني رقم 09-90، تستثنى الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (اسنيم) والبنك المركزي الموريتاني من مجال تطبيقه. وتخضع اسنيم لمدونة التجارة، بالنظر إلى طبيعة أنشطتها القريبة من أنشطة المؤسسة الخاصة. ويخضع البنك المركزي لنصوصه الخاصة. ويقلص القانون الجديد المتعلق بالمؤسسات والشركات العمومية هذه الاستثناءات: إذ لا يستثنى من مجال تطبيقه سوى البنك المركزي، وأصبحت اسنيم تدخل فيه.

من جهة أخرى، تتمتع بعض الهيئات، بحكم خصائصها، بنظام خاص. ويتعلق الأمر سنة 2025 بالهيئات الثماني عشرة التالية: ADU، ANRPTS، ARE، ARMF، ARMP، AROTR، ARP، ARSN، CAAM، CCIAM، CDD، CNAM، CNARM، CNASS، CNHY، CSA، HAPA، TAAZOUR .

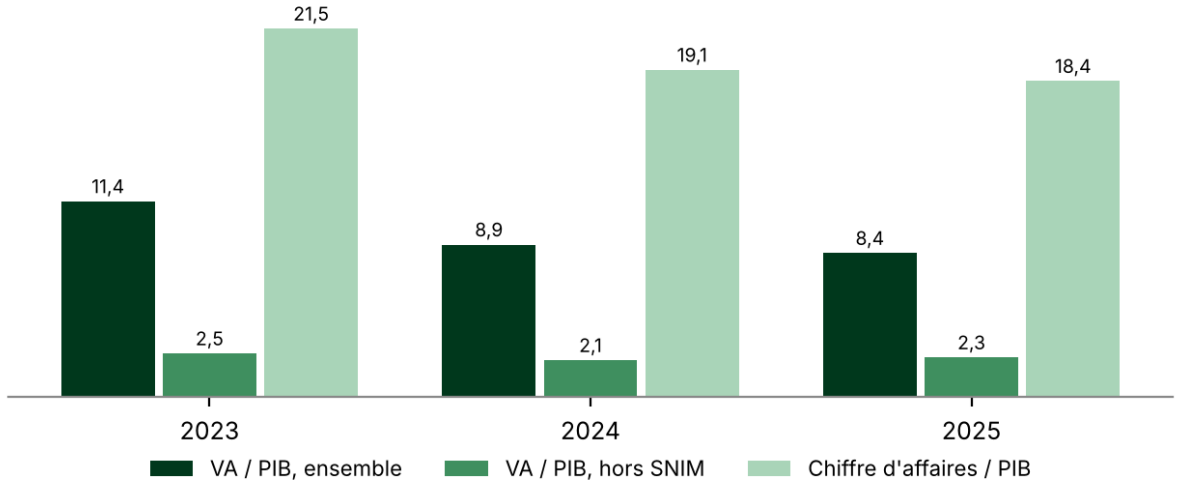
ثالثا. وزن معتبر في الاقتصاد

تبلغ القيمة المضافة للمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها المتوفرة على قوائم مالية 39,6 مليار أوقية جديدة سنة 2025، أي 8,4 % من الناتج الداخلي الخام الاسمي (المؤقت، 473 مليار أوقية جديدة). وكانت هذه النسبة 11,4% سنة 2023 و9,8% سنة 2024. ويعزى انخفاضها أساسا إلى اسنيم، التي تراجعت قيمتها المضافة من 34,7 إلى 28,7 مليار أوقية جديدة، في حين كان الناتج الداخلي الخام يرتفع بنحو 10 % سنويا بالقيمة. ودون احتساب اسنيم، تظل مساهمة المؤسسات والشركات العمومية في الناتج الداخلي الخام مستقرة في حدود 2,3 %.

ويبلغ رقم أعمال هذه الهيئات 87,0 مليار أوقية جديدة سنة 2025، أي 18,4 % من الناتج الداخلي الخام، مقابل 21,5 % سنة 2023.

الرسم البياني 2

وزن المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها في الاقتصاد (% من الناتج الداخلي الخام)



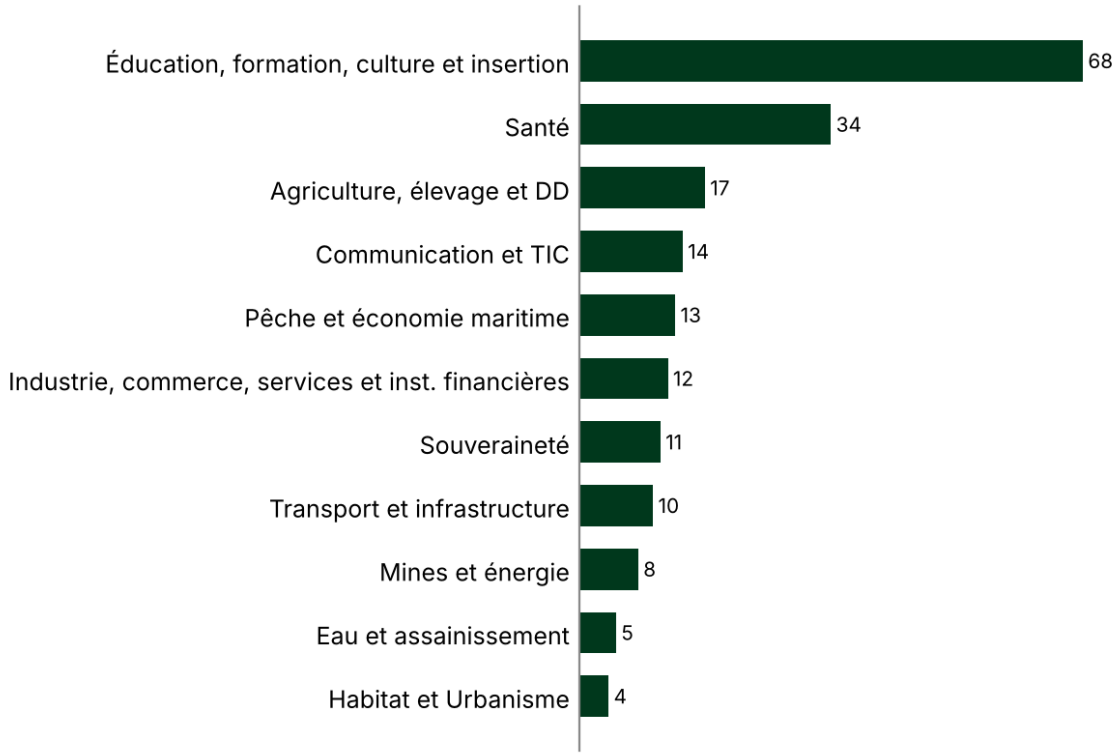
المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية؛ الناتج الداخلي الخام: الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل الديمغرافي والاقتصادي (2024-2023 نهائي، 2025 مؤقت).

رابعا. تنوع قطاعات التدخل

تتدخل المؤسسات والشركات العمومية في أحد عشر قطاعا. ولا تزال القطاعات الاجتماعية هي الغالبة: إذ يستحوذ التعليم والتكوين والثقافة والإدماج (68 هيئة) والصحة (34) وحدهما على 52% من المحفظة. ويفسَّر هذا الوزن بالعدد الكبير من مؤسسات التكوين والمستشفيات المنشأة في شكل مؤسسات عمومية ذات طابع إداري مستقلة.

الرسم البياني 3

عدد الهيئات حسب قطاع النشاط



المصدر : المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025.

الجدول 3 **توزيع الهيئات حسب قطاع النشاط والنظام القانوني**

القطاع	EPA	EPIC	SN	SEM	SP	المجموع
التعليم والتكوين والثقافة والإدماج	66	1			1	68
الصحة	28	2	2		2	34
الزراعة والتنمية الحيوانية والتنمية المستدامة	10	2	3	2		17
الاتصال وتقنيات الإعلام والاتصال	4	1	6	1	2	14
الصيد والاقتصاد البحري	3	8		2		13
الصناعة والتجارة والخدمات والمؤسسات المالية	2	3		3	4	12
السيادة	4	1			6	11
النقل والبنى التحتية		6	1	2	1	10
المعادن والطاقة		3	2	2	1	8
المياه والصرف الصحي	1	2	2			5
الإسكان والعمران		1	1	1	1	4
المجموع	**118**	**30**	**17**	**13**	**18**	**196**

يعكس التوزيع حسب النظام القانوني طبيعة القطاعات: إذ تهيمن المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري على التعليم والصحة، في حين تشكل الشركات الوطنية والمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري الأغلبية في قطاعات المعادن والطاقة، والمياه والصرف الصحي، والصيد والاقتصاد البحري، والنقل، والاتصال.

خامسا. تنوع مجالات النشاط والمهام

بصرف النظر عن نظامها القانوني وقطاعها، فإن لكل هيئة عمومية مهمة تساهم من خلالها في تنمية البلد. وتتوزع هذه المهام على تسع فئات كبرى.

1. هيئات التنظيم

يهدف التنظيم إلى تنظيم سير شعبة أو سوق، وتأطير الفاعلين، وتصحيح اختلالات السوق المضرة بالمصلحة العامة. وفي سنة 2025، تضطلع 11 هيئة بهذه المهمة.

2. وكالات التنفيذ والمتابعة

تتولى هذه المؤسسات تعبئة الأموال العمومية، وتنفيذ الأشغال، وضمان متابعة مشاريع التنمية الوطنية أو الجهوية. وفي سنة 2025، تضطلع 10 هيئات بهذه المهمة.

3. هيئات المساعدة الاجتماعية

المساعدة الاجتماعية خدمة غير قائمة على الاشتراك تقدمها الدولة، نقدا أو عينا، للأشخاص والأسر في وضعية هشة. وفي سنة 2025، تضطلع 7 هيئات بهذه المهمة.

4. الأنشطة التجارية

تستجيب هذه المؤسسات لحاجة يمكن أن تلبيها مؤسسة تجارية، لكن القطاع الخاص لا يستطيع، بالنظر إلى الظروف، تلبيتها على الوجه الصحيح. ويمارس بعضها أيضا مهام مرفق عمومي. وفي سنة 2025، تضطلع 42 هيئة بهذه المهمة.

5. المؤسسات المالية وهيئات التغطية الاجتماعية

تتولى هذه الهيئات تسيير أموال وتقديم خدمات مالية (مصرفية، وإيداع، وتأمين) أو حماية المؤمَّن لهم من مخاطر الحياة (المرض، والشيخوخة، والمخاطر المهنية). وفي سنة 2025، تضطلع 6 هيئات بهذه المهمة.

6. المرافق العمومية الإدارية

يتعلق الأمر بمؤسسات ذات طابع إداري مكلفة بمهام من قبيل الإعلام، والإحصاء، والأرصاد الجوية، وحماية البيئة، أو السيادة. وفي سنة 2025، تضطلع 20 هيئة بهذه المهمة.

7. مرفق عمومي للتعليم والتكوين والبحث

الجامعات، والمعاهد، والمدارس، ومراكز التكوين المهني، وهيئات البحث. وفي سنة 2025، تضطلع 69 هيئة بهذه المهمة.

8. مرفق عمومي للصحة

المراكز الاستشفائية، والمراكز الوطنية المتخصصة، ومعاهد الصحة العمومية. وفي سنة 2025، تضطلع 28 هيئة بهذه المهمة.

9. هيئات ذات طابع مهني

هذه الهيئات، المرتبطة مباشرة بالمهن، تمثل مصالح فروعها وتستشيرها الدولة بشأن قطاعاتها. وفي سنة 2025، تضطلع 3 هيئات بهذه المهمة.

سادسا. هيئات ذات مهام متعددة

الرسم البياني 4

عدد الهيئات حسب المهمة



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025.

الجدول 4 توزيع الهيئات حسب المهمة

المهمة	العدد	الحصة
مرفق عمومي للتعليم والتكوين والبحث	69	% 35,2
أنشطة تجارية	42	% 21,4
مرفق عمومي للصحة	28	% 14,3
مرافق عمومية إدارية	20	% 10,2
هيئة تنظيم	11	% 5,6
وكالة تنفيذ ومتابعة	10	% 5,1
هيئات المساعدة الاجتماعية	7	% 3,6
مؤسسة مالية وهيئة تغطية اجتماعية	6	% 3,1
هيئة ذات طابع مهني	3	% 1,5
المجموع	**196**	**% 100**

تجمع مهمتان أكثر من نصف الهيئات: المرفق العمومي للتعليم والتكوين والبحث (69) والأنشطة التجارية (42). وتعد الهيئات ذات الطابع المهني الأقل عددا (3). وقد أصبحت مهمة جميع الهيئات محددة.

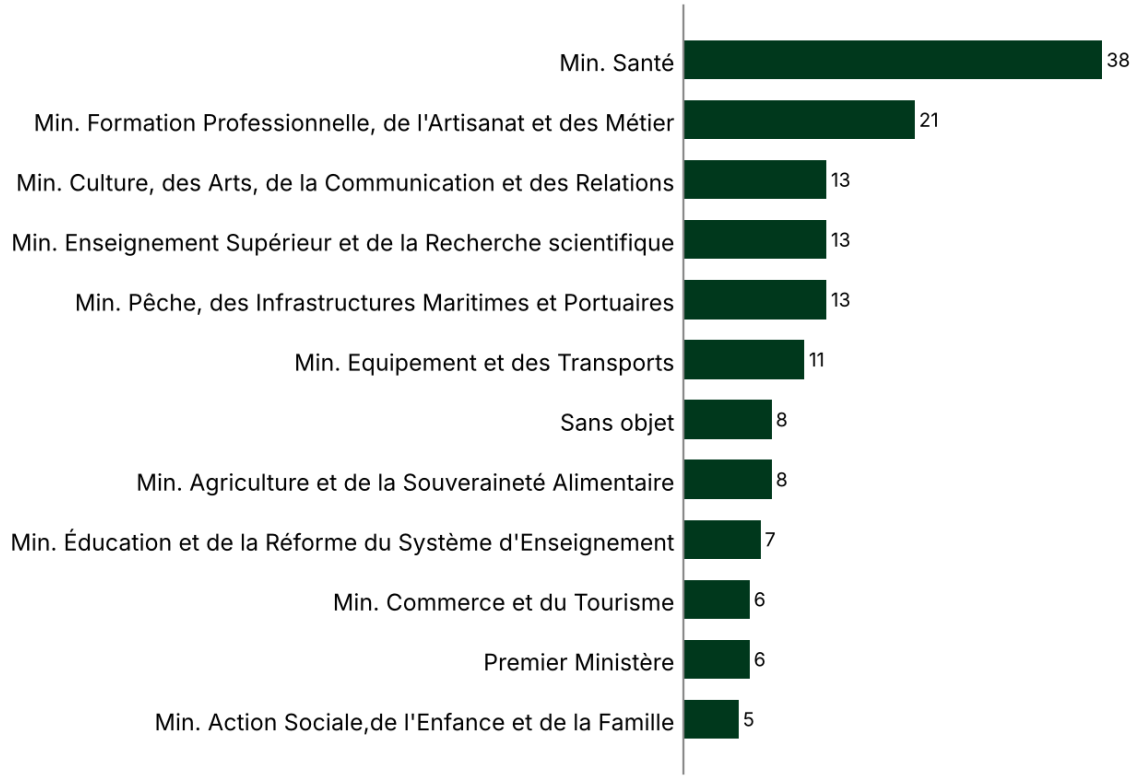
تتوزع الهيئات الاثنتان والأربعون ذات المهمة التجارية بين 16 مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، و14 شركة وطنية، و11 شركة اقتصاد مختلط، ومؤسسة واحدة ذات نظام خاص.

سابعا. التبعية لجهات الوصاية

تتبع المؤسسات والشركات العمومية لـ30 قطاعا وزاريا للوصاية الفنية؛ ولا تخضع 8 هيئات لوصاية فنية محددة. وتأتي وزارة الصحة في الصدارة بـ38 هيئة (19,4 %)، تليها وزارة التكوين المهني والصناعة التقليدية والحرف (21 هيئة). ثم تأتي الوزارات المكلفة بالصيد، والتعليم العالي، والثقافة والاتصال، بـ13 هيئة لكل منها.

الرسم البياني 5

الوصايات الفنية الاثنتا عشرة الأكثر هيئات



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025.

الجدول 5 **توزيع الهيئات حسب الوصاية الفنية**

الوصاية	العدد	الحصة	الأنظمة القانونية
وزارة الصحة	38	% 19,4	1 EPIC ،2 SP ،2 SN ،33 EPA
وزارة التكوين المهني والصناعة التقليدية والحرف	21	% 10,7	21 EPA
وزارة الصيد والبنى التحتية البحرية والمينائية	13	% 6,6	2 SEM ،3 EPA ،8 EPIC
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	13	% 6,6	13 EPA
وزارة الثقافة والفنون والاتصال والعلاقات مع البرلمان	13	% 6,6	1 SP ،2 EPIC ،3 SN ،7 EPA
وزارة التجهيز والنقل	11	% 5,6	1 SP 1، SN ،1 EPA ،3 SEM ،5 EPIC
وزارة الزراعة والسيادة الغذائية	8	% 4,1	1 EPIC ،1 SEM ،2 SN ،4 EPA
بدون وصاية	8	% 4,1	3 SP ،5 SEM
وزارة التربية وإصلاح النظام التعليمي	7	% 3,6	7 EPA
الوزارة الأولى	6	% 3,1	1 EPIC ،2 EPA ،3 SP
وزارة التجارة والسياحة	6	% 3,1	1 EPIC ،2 SP 3، EPA
وزارة العمل الاجتماعي والطفولة والأسرة	5	% 2,6	1 SN ،4 EPA
وزارة الشؤون الإسلامية والتعليم الأصلي	5	% 2,6	1 EPIC ،4 EPA

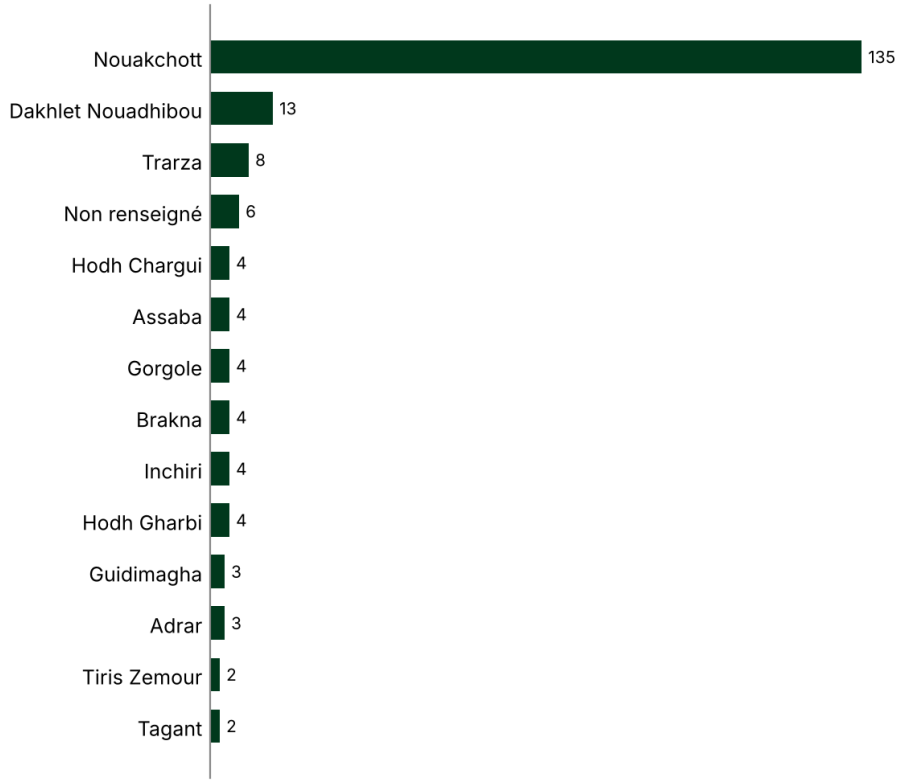
الوصاية	العدد	الحصة	الأنظمة القانونية
وزارة المياه والصرف الصحي	5	% 2,6	1 EPA ،2 SN ،2 EPIC
وزارة التحول الرقمي وعصرنة الإدارة	4	% 2,0	2، SN 2 EPA
وزارة البيئة والتنمية المستدامة	4	% 2,0	4 EPA
وزارة التنمية الحيوانية	4	% 2,0	1، SEM 1، SN 1 EPIC ،1 EPA
وزارة الطاقة والنفط	4	% 2,0	1 SN 2، SP 1، EPIC
وزارة العدل	3	% 1,5	3 EPA
وزارة المعادن والصناعة	3	% 1,5	2، SEM 1 EPIC
وزارة الشؤون الاقتصادية والتنمية	2	% 1,0	2 EPA
وزارة الإسكان والعمران والاستصلاح الترابي	2	% 1,0	1 EPIC ،1 SP
الوزارة الأمينة العامة لرئاسة الجمهورية	2	% 1,0	1 SP ،1 EPIC
وزارة الوظيفة العمومية والعمل	2	% 1,0	2 EPIC
وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي والموريتانيين في الخارج	1	% 0,5	1 EPA
وزارة المالية	1	% 0,5	1 EPA
وزارة الدفاع وشؤون المتقاعدين وأولاد الشهداء	1	% 0,5	1 EPA
الوزارة المكلفة بالأمانة العامة للحكومة	1	% 0,5	1 EPA
وزارة العقارات وأملاك الدولة والإصلاح العقاري	1	% 0,5	1 SN
وزارة الداخلية وترقية اللامركزية والتنمية المحلية	1	% 0,5	1 SP
وزارة تمكين الشباب والتشغيل والرياضة والخدمة المدنية	1	% 0,5	1 SP
المجموع	**196**	**% 100**	

ثامنا. حضور ترابي متركز في نواكشوط

تحتضن نواكشوط مقر 135 هيئة، أي 69 % من المحفظة. وتأتي داخلة نواذيبو، العاصمة الاقتصادية، في المرتبة الثانية بـ13 هيئة. وتستضيف الولايات الأخرى 42 هيئة، بمعدل ما بين اثنتين وثمانٍ لكل منها.

الرسم البياني 6

توزيع الهيئات حسب المقر (الولاية)

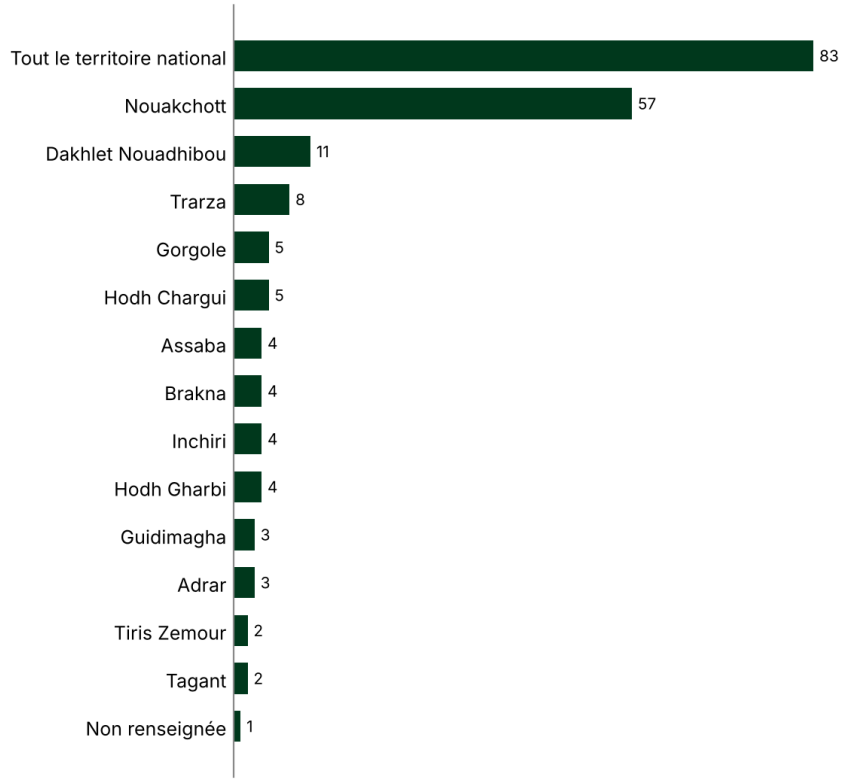


المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025.

القراءة حسب منطقة التدخل أكثر توازنا: إذ تتدخل 83 هيئة (42 %) على مجموع التراب الوطني، و57 في نواكشوط فقط، والبقية في ولاية بعينها، وغالبا ما يتعلق الأمر بمستشفى جهوي أو بمؤسسة تكوين.

الرسم البياني 7

توزيع الهيئات حسب منطقة التدخل



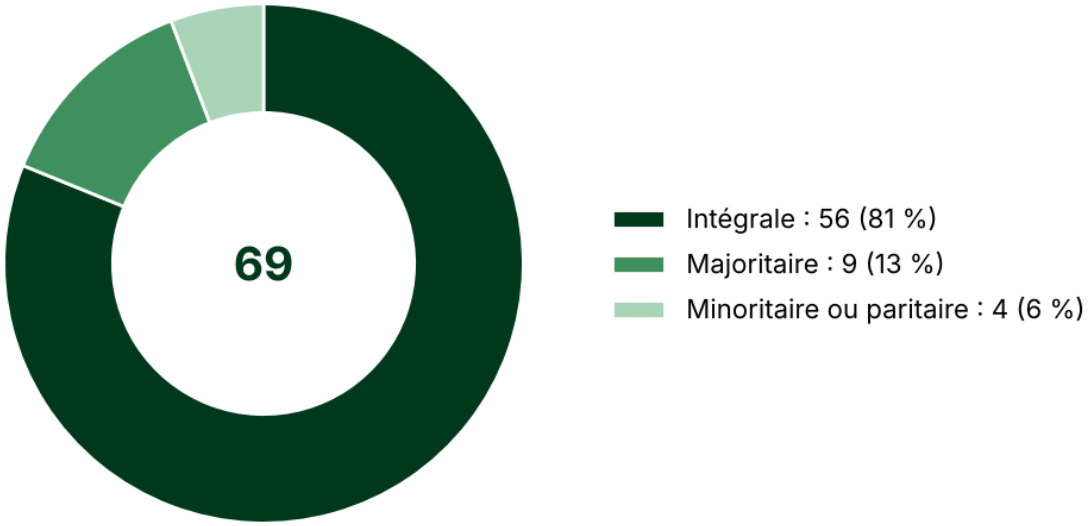
المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025.

تاسعا. مساهمة متفاوتة للدولة

من بين المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها، البالغ عددها 69، تملك الدولة كامل رأس المال أو المخصص الأولي لـ56 هيئة. وهي مساهمة بأغلبية في 9 شركات، وتملك مساهمة أقلية أو مناصفة في 4 أخرى.

الرسم البياني 8

المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها: مستوى ملكية الدولة



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025.

الجدول 6 **المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها التي لا تملك الدولة كامل رأسمالها**

الرمز	المؤسسة/الشركة	حصة الدولة
CNM	الشركة الموريتانية لصناعة السفن	% 87,0
MAIL	الموريتانية للطيران	% 84,4
COMASUD	الشركة الموريتانية للسكر ومشتقاته	% 79,0
SNIM	الشركة الوطنية للصناعة والمناجم	% 78,0
SAN	شركة مسالخ نواكشوط	% 70,0
SMCP	الشركة الموريتانية لتسويق الأسماك	% 70,0
SAM	شركة مطارات موريتانيا	% 66,0
DAMANE	الضمان للتأمين	% 58,0
MCI	الموريتانية للاستشارات والهندسة	% 51,0
SALN	شركة استصلاح شاطئ نواكشوط	% 50,0
CH BANK	بنك شنقيط	% 49,0
MAURITEL	الشركة الموريتانية للاتصالات	% 40,0
SOMAGAZ	الشركة الموريتانية للغاز	% 35,0

عاشرا. محفظة في تطور وأعداد عمال معتبرة

تواصل المحفظة اتساعها: تظهر البيانات 10 مؤسسات أو شركات على أنها أنشئت حديثا أو في طور الإرساء، منها: ANCCE، ، SALN، ONEL، قناة الأسرة، ARMF، MCI، ONAM، UNDB، ISMMJ، ISGI. وتخص هذه الإنشاءات أساسا التعليم والتكوين، والرقمنة، والبيئة، والبنى التحتية. وينبغي إدراج أنظمتها القانونية ومهامها وحساباتها الأولى ضمن متابعة جهة الوصاية.

تبلغ أعداد عمال المؤسسات والشركات العمومية ما يقارب 631 35 عاملا سنة 2025 وفقا للبيانات المقدمة من طرف الـ174 هيئة التي توفرت بياناتها. وبالنسبة للهيئات الـ 167 التي قدمت بياناتها سنتي 2023 و2025، انتقلت هذه الأعداد من 443 32 إلى 577 32 عاملا (0,4+ %). وتسجل أكبر الأعداد لدى الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (759 7 عاملا)، والشركة الموريتانية للكهرباء (835 2)، والشركة الوطنية للماء (650 1)، وسلطة تنظيم وتسيير النقل الطرقي (1188).

02

الجزء الثاني

الأداء الاقتصادي والمالي

يميز هذا الجزء بين صنفين كبيرين من الهيئات.

يضم الصنف الأول المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي والمؤسسات المماثلة التي تمسك محاسبة تجارية. وبرسم السنة المالية 2025، تم استلام واستغلال القوائم المالية لـ60 هيئة. وهي تتوزع كما يلي: 50 مؤسسة عمومية تجارية غير مالية، و5 مؤسسات عمومية ذات نظام خاص تمسك محاسبة تجارية (ADU، ARE، CSA، CNHY، AROTR)، و3 شركات مالية (صندوق الإيداع والتنمية، وبنك شنقيط، والضمان للتأمين)، وهيئتان للضمان الاجتماعي (الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، والصندوق الوطني للتأمين الصحي).

أما الصنف الثاني فيضم المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري وما في حكمها، التي تتأتى مواردها أساسا من إعانات الدولة. وبرسم السنة المالية 2025، تم استلام واستغلال 72 حساب تسيير.

محتويات هذا الجزء

أولا. الأنشطة والنتائج

ثانيا. البنية المالية

ثالثا. العلاقات مع الدولة

أولا. الأنشطة والنتائج

1. المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها

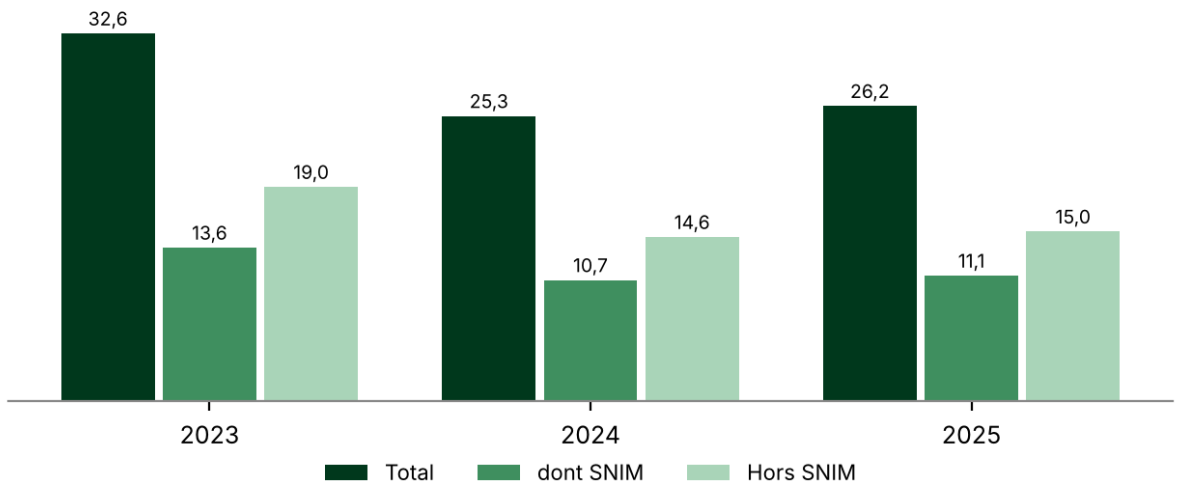
بالنظر لوزن الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (اسنيم) في الاقتصاد الوطني، فقد خُصّت بعرض مستقل؛ إذ تُقدَّم المجاميع الرئيسية على ثلاثة مستويات: مجموع الهيئات، واسنيم وحدها، والمجموع دون اسنيم.

أ. الاستثمارات

تبلغ استثمارات المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها 26,2 مليار أوقية جديدة سنة 2025، مقابل 25,3 مليار أوقية جديدة سنة 2024 و32,6 مليار أوقية جديدة سنة 2023. وتنجز اسنيم منها 11,1 مليار أوقية جديدة، أي 43 % من المجموع. ودون اسنيم، يبلغ الاستثمار 15,0 مليار أوقية جديدة سنة 2025، مقابل 19,0 مليار أوقية جديدة سنة 2023: ويعزى التراجع المسجل في 2024 أساسا إلى انتهاء برامج كبرى للشركة الموريتانية للكهرباء والشركة الموريتانية للمحروقات.

الرسم البياني 9

استثمارات المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)

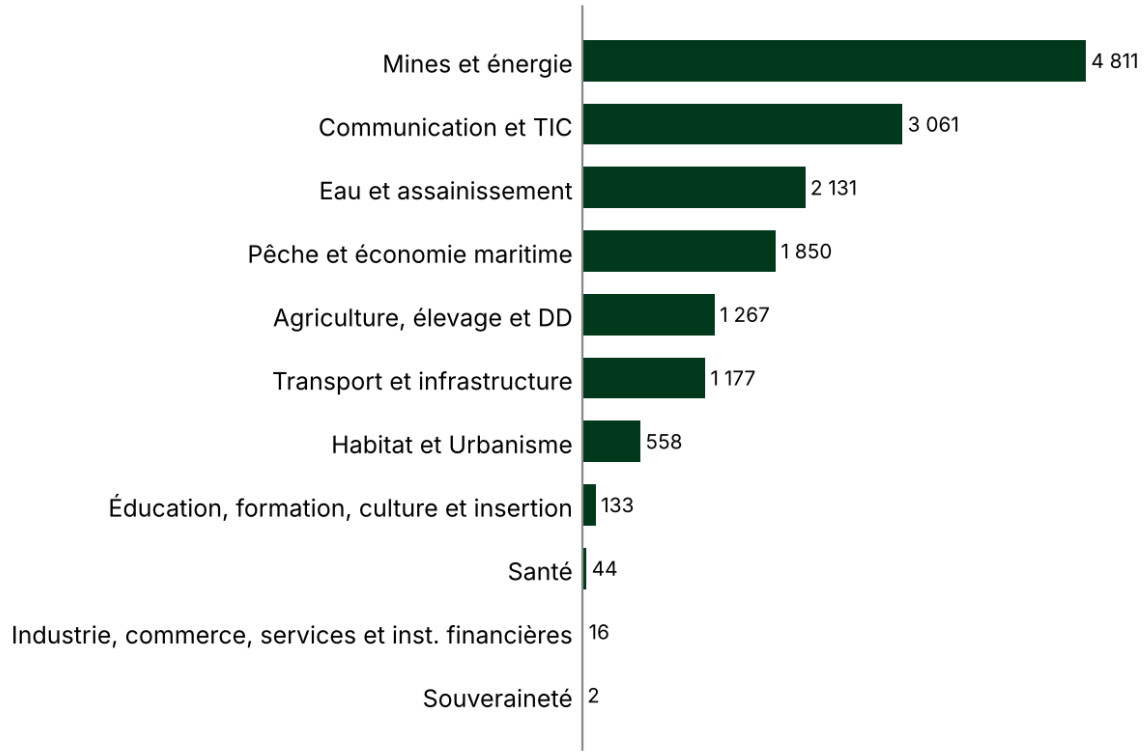


المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025 (الاستثمارات المصرح بها).

دون اسنيم، يظل قطاع المعادن والطاقة الأول من حيث الاستثمار (4,8 مليار أوقية جديدة سنة 2025، أساسا الشركة الموريتانية للكهرباء والشركة الموريتانية للمحروقات)، متقدما على الاتصال وتقنيات الإعلام والاتصال (3,1 مليار أوقية جديدة، أساسا الشركة الموريتانية للاتصالات)، والمياه والصرف الصحي (2,1 مليار أوقية جديدة، أساسا الشركة الوطنية للماء)، والصيد والاقتصاد البحري (1,9 مليار أوقية جديدة، ميناءا نواكشوط ونواذيبو).

الرسم البياني 10

استثمارات 2025 حسب القطاع، دون اسنيم (مليون أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025.

الجدول 7 **أهم الهيئات حسب مبلغ الاستثمار (مليون أوقية جديدة)**

الهيئة	2023	2024	2025
SNIM	13 617	10 738	11 133
SOMELEC	8 386	1 272	2 733
MAURITEL	1 501	1 735	2 704
SMH	5 811	4 328	1 197
SNDE	0	720	1 151
SONADER	520	310	862
PANPA	0	679	700
ISKAN	32	259	534

الاستثمارات بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025.

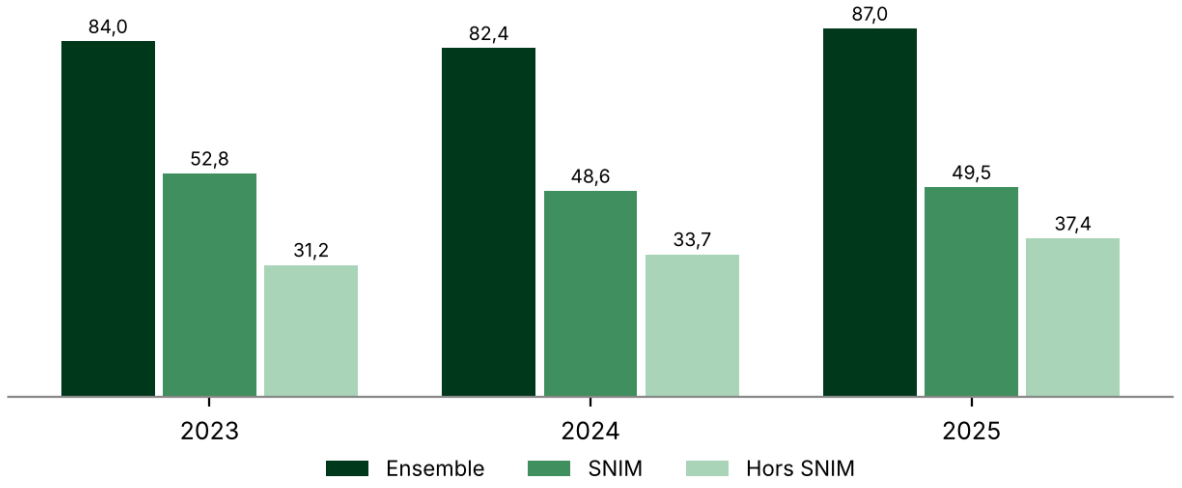
ب. رقم الأعمال

يخص هذا المؤشر أساسا الهيئات التي تمسك محاسبة تجارية وتمارس أنشطة تجارية، ويقابل بالنسبة لها رقم الأعمال التجاري (الإنتاج المبيع). أما بالنسبة لهيئات الضمان الاجتماعي، فيقابل الاشتراكات المحصلة؛ وبالنسبة للمؤسسات والشركات المالية، الناتج المصرفي الصافي.

يبلغ رقم أعمال المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها 87,0 مليار أوقية جديدة سنة 2025، بارتفاع قدره 5,6+ % على مدى سنة، بعد تراجع طفيف سنة 2024 (82,4 مليار أوقية جديدة). وتحقق اسنيم منه 49,5 مليار أوقية جديدة (57 %). ودون اسنيم، ارتفع من 2,31 مليار أوقية جديدة سنة 2023 إلى 37,4 مليار أوقية جديدة سنة 2025 (20,1+ %)، بفضل الشركة الموريتانية للاتصالات والشركة الموريتانية للكهرباء والمركزية لشراء الأدوية.

الرسم البياني 11

رقم أعمال المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)

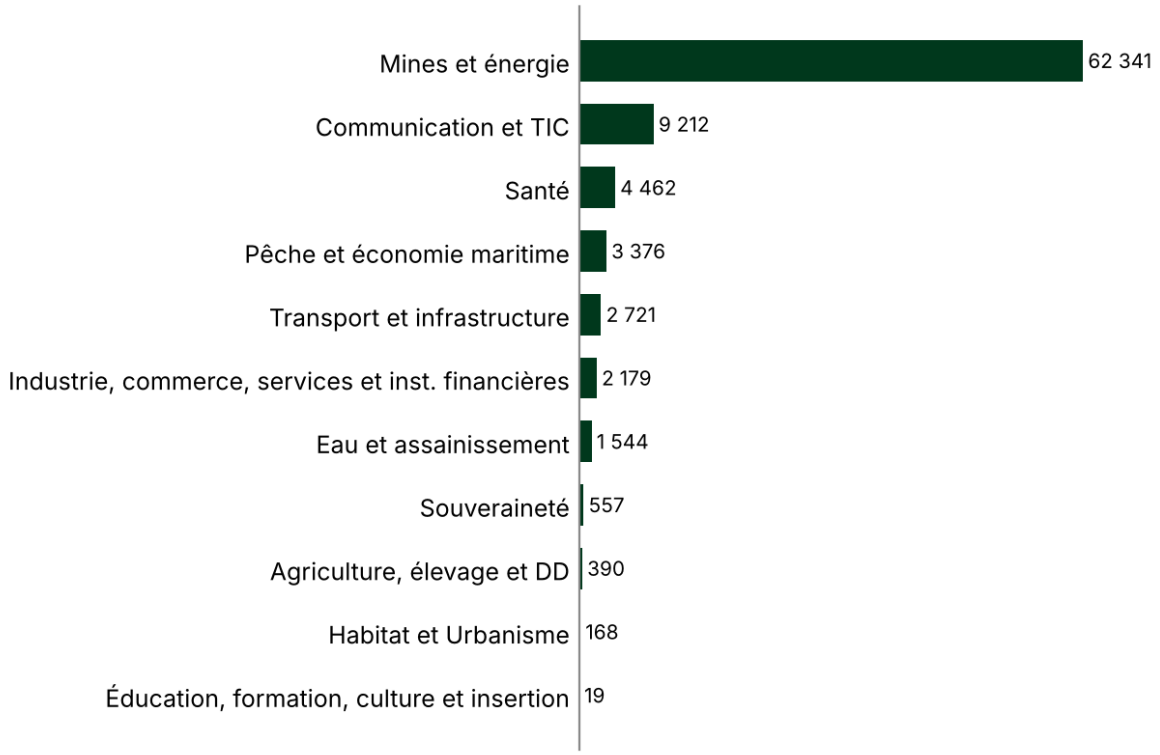


المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2010-2025).

يستحوذ قطاع المعادن والطاقة على 72% من رقم الأعمال، متقدما على الاتصال وتقنيات الإعلام والاتصال (11 %) والصحة (5 %).

الرسم البياني 12

رقم الأعمال لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2010-2025).

سنة 2025، حققت الهيئات الست الأولى رقم أعمال قدره 72,5 مليار أوقية جديدة، أي 83 % من المجموع.

الجدول 8 **الهيئات الست الأولى حسب رقم الأعمال (مليون أوقية جديدة)**

الهيئة	2023	2024	2025	التغير 2025/2024
SNIM	782 52	648 48	521 49	% +1,8
MAURITEL	767 6	709 7	737 8	% +13,3
SOMELEC	108 7	263 7	384 8	% +15,4
CNAM	154 2	187 2	525 2	% +15,4
CAMEC	415 1	405 1	783 1	% +26,9
MAIL	790 1	007 2	587 1	% −20,9

رقم الأعمال بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

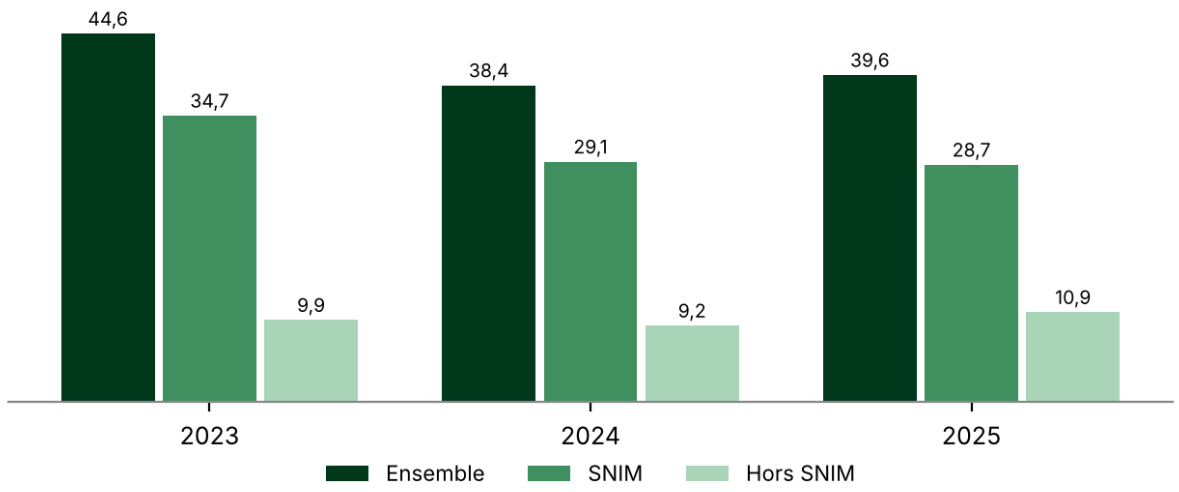
ج. القيمة المضافة

تقيس القيمة المضافة الثروة الخام التي يخلقها النشاط الجاري: وهي الإنتاج مطروحا منه الاستهلاكات الوسيطة. وتشكل المقياس الأكثر دقة لمساهمة الهيئات في الناتج الداخلي الخام، لأنها لا تحتسب المبادلات بين الهيئات العمومية مرتين.

تراجعت القيمة المضافة الإجمالية من 44,6 مليار أوقية جديدة سنة 2023 إلى 38,4 مليار أوقية جديدة سنة 2024، ثم ارتفعت إلى 39,6 مليار أوقية جديدة سنة 2025. ويعكس هذا التطور تطور اسنيم، التي انتقلت قيمتها المضافة من 34,7 إلى 28,7 مليار أوقية جديدة بفعل ارتفاع استهلاكاتها الوسيطة. ودون اسنيم، ارتفعت القيمة المضافة من 9,2 إلى 10,9 مليار أوقية جديدة بين 2024 و2025.

الرسم البياني 13

القيمة المضافة للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)

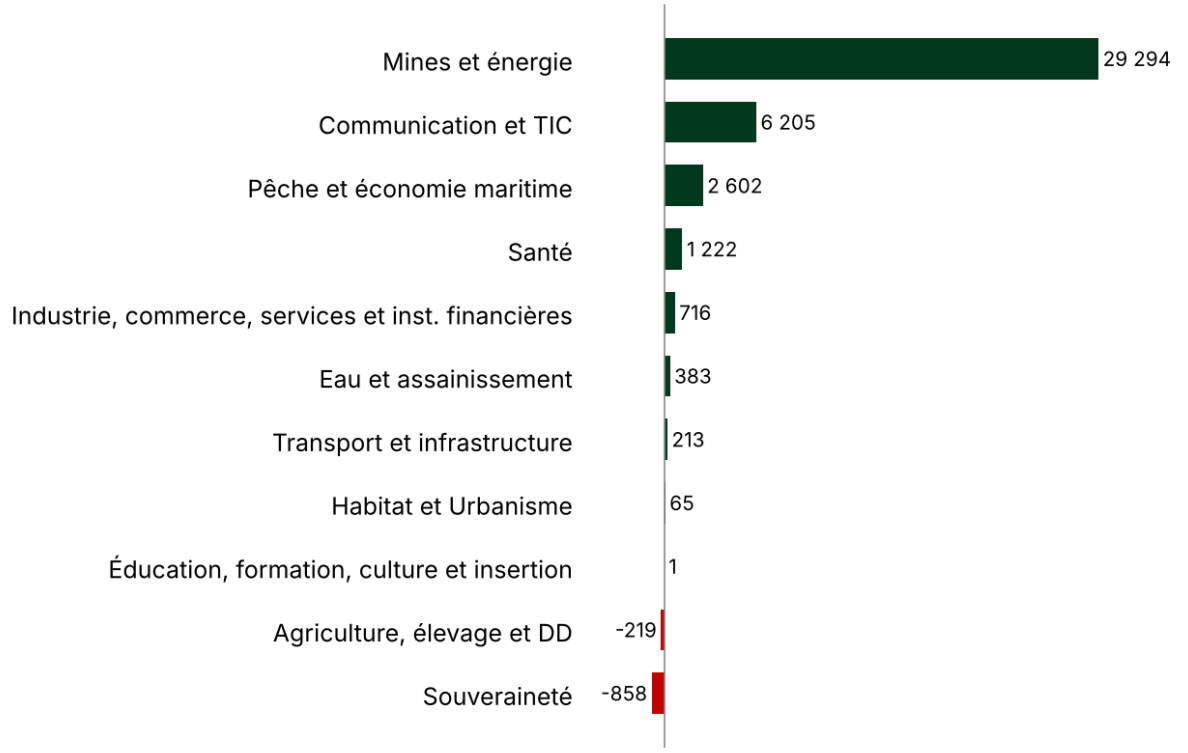


المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2025-2010).

تخلق الهيئات ذات المهمة التجارية الجزء الأكبر من القيمة المضافة (38,4 مليار أوقية جديدة). وحسب القطاع، تمثل المعادن والطاقة 74% منها، والاتصال وتقنيات الإعلام والاتصال 16 %، والصيد والاقتصاد البحري 7 %. وتسجل عدة قطاعات قيمة مضافة ضعيفة أو سالبة، وهو مؤشر على أن هيئاتها تستهلك أكثر مما تنتج وتعتمد على الإعانات (قطاعي الزراعة، والسيادة مثلا).

الرسم البياني 14

القيمة المضافة لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2010-2025).

الجدول 9 أهم الهيئات حسب القيمة المضافة (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	2023	2024	2025	الحصة 2025
SNIM	936 34	123 29	741 28	% 72,5
MAURITEL	859 4	606 5	407 6	% 16,2
PANPA	996	888	077 1	% 2,7
CAMEC	189	212	719	% 1,8
PAN	491	572	586	% 1,5
MAADEN	047 1	542	494	% 1,2

القيمة المضافة بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

د. الأعباء

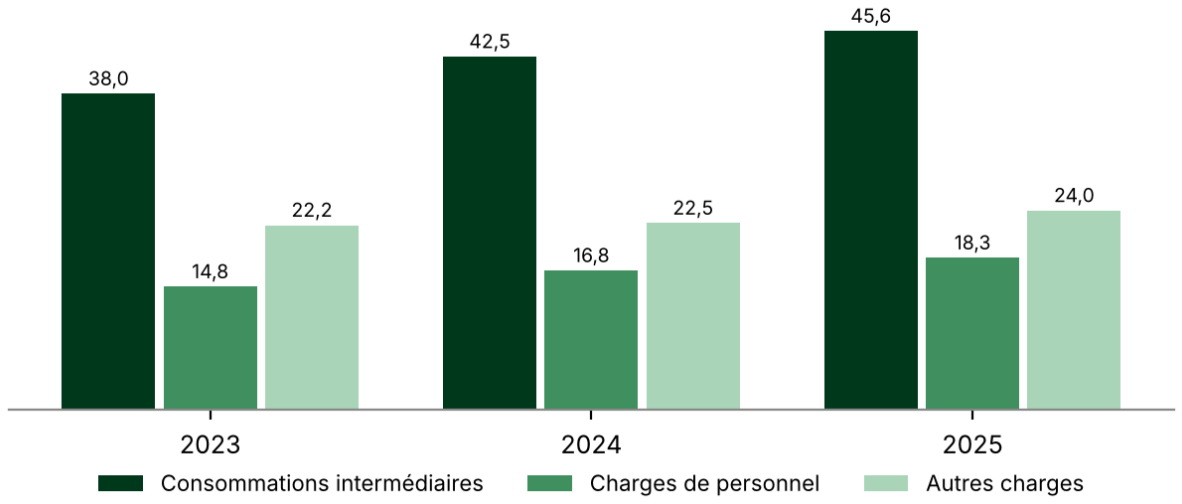
تشمل الأعباء محل الدراسة الاستهلاكات الوسيطة (المشتريات المستهلكة، والمناولة، والأعباء الخارجية)، وأعباء المستخدمين، والأعباء الأخرى (الضرائب، ومخصصات الاهتلاكات والمؤونات، والأعباء المالية والاستثنائية).

انتقل مجموع الأعباء من 75,0 مليار أوقية جديدة سنة 2023 إلى 87,8 مليار أوقية جديدة سنة 2025 (17,0+ %)، أي بوتيرة أسرع من وتيرة رقم الأعمال (3,6+ %). وتمثل الاستهلاكات الوسيطة 52 % من الأعباء سنة 2025 (45,6 مليار أوقية جديدة)، وأعباء المستخدمين

21 % (18,3 مليار أوقية جديدة، 23,4+ % منذ 2023). وتتحمل الشركة الوطنية للصناعة والمناجم 40,7 مليار أوقية جديدة من الأعباء، أي 46 % من المجموع.

الرسم البياني 15

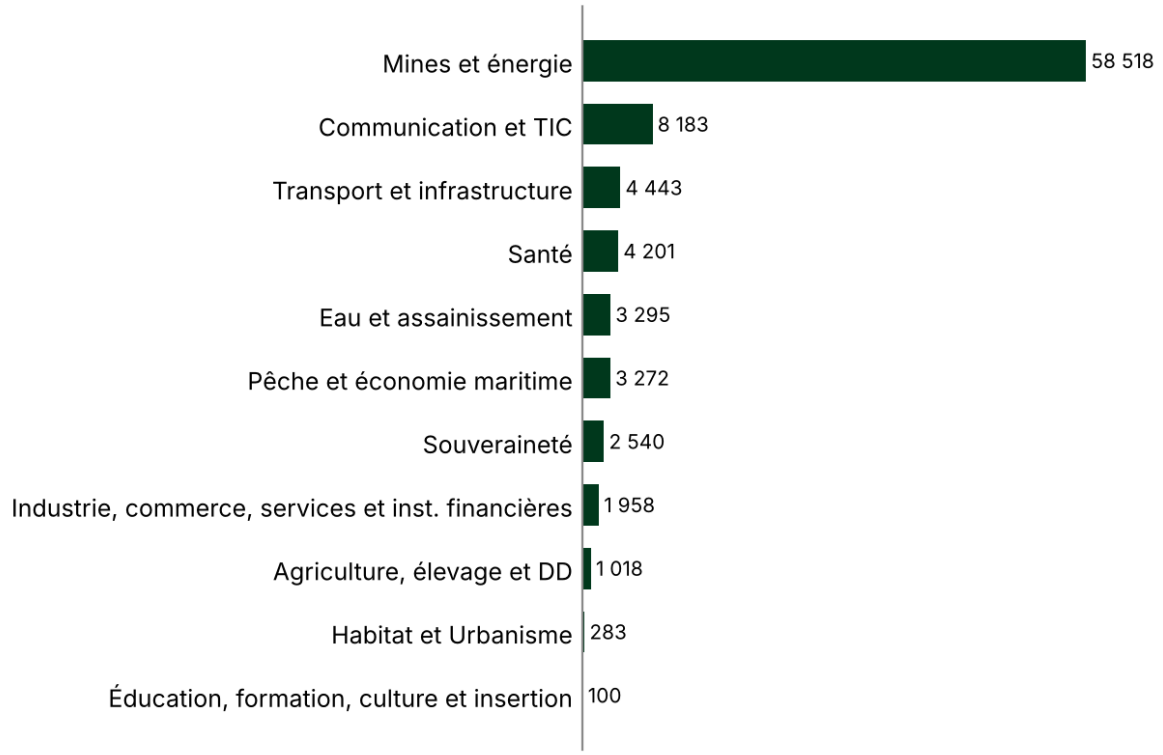
بنية أعباء المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2010-2025).

الرسم البياني 16

مجموع الأعباء لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2010-2025).

الجدول 10 أهم الهيئات حسب مجموع الأعباء (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	2023	2024	2025
SNIM	842 35	389 37	714 40
SOMELEC	169 11	659 13	561 10
MAURITEL	183 5	781 5	193 6
SMH	919 2	741 1	669 3
MAIL	615 2	972 2	919 2
CNAM	552 2	147 2	602 2

مجموع الأعباء بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر:
المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

هـ. النتيجة الصافية

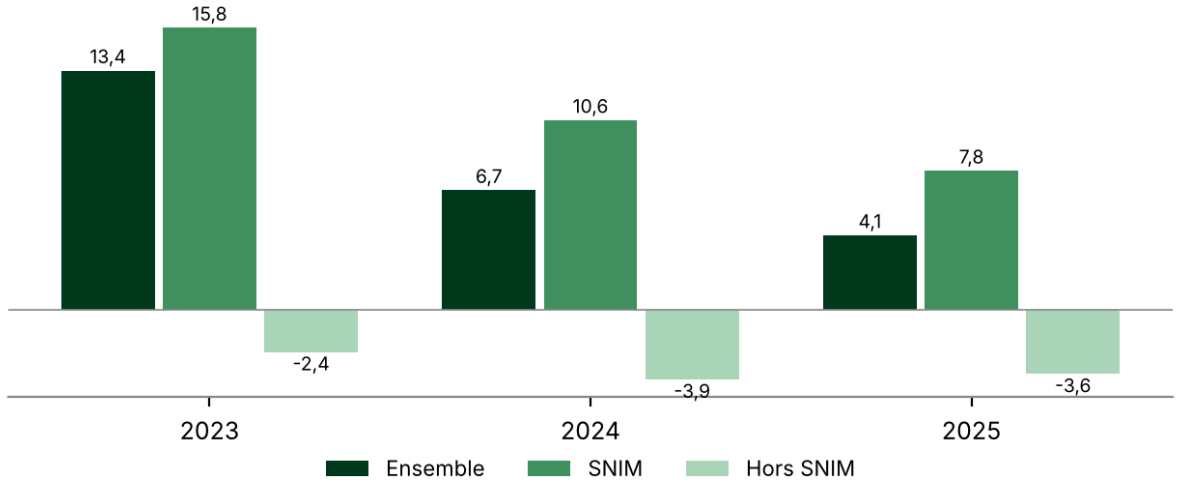
تقيس النتيجة الصافية مردودية الهيئة: وهي الفرق بين مجموع الإيرادات ومجموع أعبائها بما فيها الضريبة على النتيجة.

كانت النتيجة الصافية المجمعة للمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها إيجابية، لكنها تتقلص بشدة: 13,4 مليار أوقية جديدة سنة 2023، و7,6 مليار أوقية جديدة سنة 2024، و1,4 مليار أوقية جديدة سنة

2025. وهي متأتية بالكامل من ربح الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (7,8 مليار أوقية جديدة سنة 2025، مقابل 15,8 مليار أوقية جديدة سنة 2023). ودون اسنيم، تسجل المحفظة خسارة كل سنة: بقيمة 2,4– مليار أوقية جديدة سنة 2023، و–3,9 مليار أوقية جديدة سنة 2024، و–3,6 مليار أوقية جديدة سنة 2025.

الرسم البياني 17

النتيجة الصافية للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)

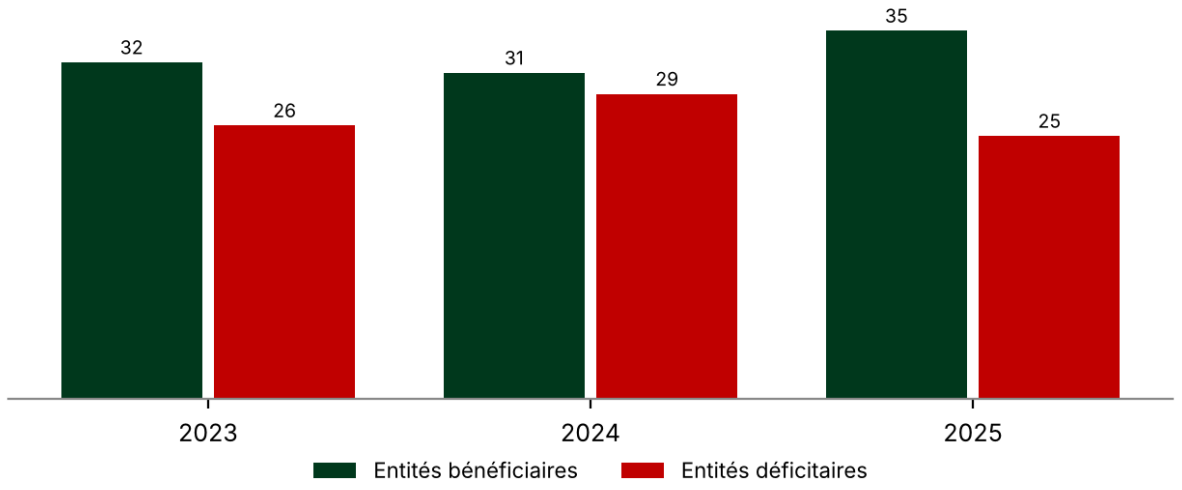


المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2025-2010).

سنة 2025، سجلت 35 هيئة أرباحا و25 هيئة خسائر، مقابل 31 و29 على التوالي سنة 2024. وتتركز الخسائر في بعض هيئات قطاعات الطاقة والمياه والمحروقات والنقل الجوي.

الرسم البياني 18

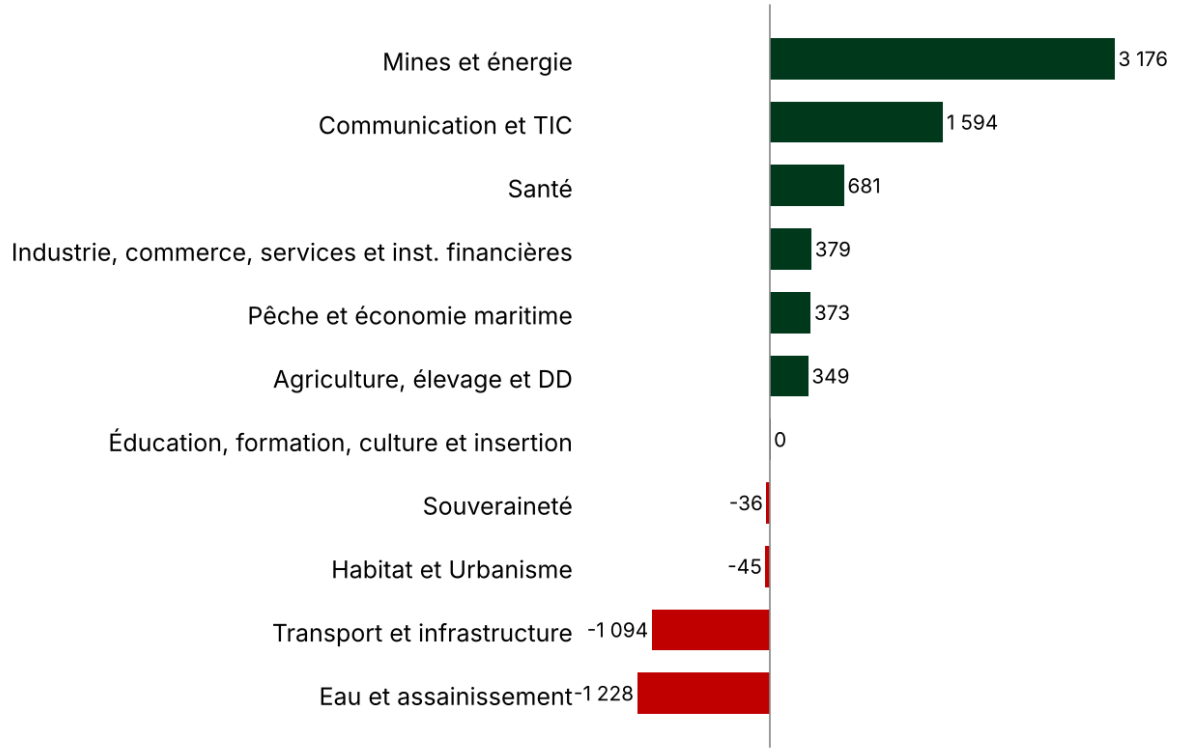
عدد الهيئات الرابحة والخاسرة



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2025-2010).

الرسم البياني 19

النتيجة الصافية لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)



المصدر : المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2010-2025).

الجدول 11 **أهم الهيئات الرابحة (مليون أوقية جديدة)**

الهيئة	2023	2024	2025
SNIM	776 15	601 10	766 7
MAURITEL	159 1	582 1	152 2
CAMEC	37	−183	507
CNSS	330	390	478
SONADER	149	6	462
PAN	230	110	221

الجدول 12 أهم الهيئات الخاسرة (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	2023	2024	2025
SOMELEC	−3 620	−4 969	−2 203
SMH	−81	−56	−1 862
MAIL	−571	−663	−1 170
SNDE	−559	−650	−991
ATTM	7	−53	−566
TVM	−45	−7	−400

النتيجة الصافية بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

تسجل الشركة الموريتانية للكهرباء أكبر خسارة، رغم تراجعها مقارنة بسنة 2024 (حسابات 2025 مؤقتة). وتتفاقم خسارة الشركة الموريتانية للمحروقات بشكل ملحوظ سنة 2025، وكذلك خسائر الموريتانية للطيران، والشركة الوطنية للماء، والتلفزة الموريتانية. وعلى العكس، حسنت كل من الشركة الموريتانية للاتصالات، والمركزية لشراء الأدوية، والصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، والشركة الوطنية للتنمية الريفية، وميناء نواذيبو المستقل نتائجها.

انتقلت إعانات الاستغلال والحصص من إعانات الاستثمار التي تلقتها هذه الهيئات من 2,4 مليار أوقية جديدة سنة 2023 إلى 4,5 مليار أوقية جديدة سنة 2025.

2. المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري

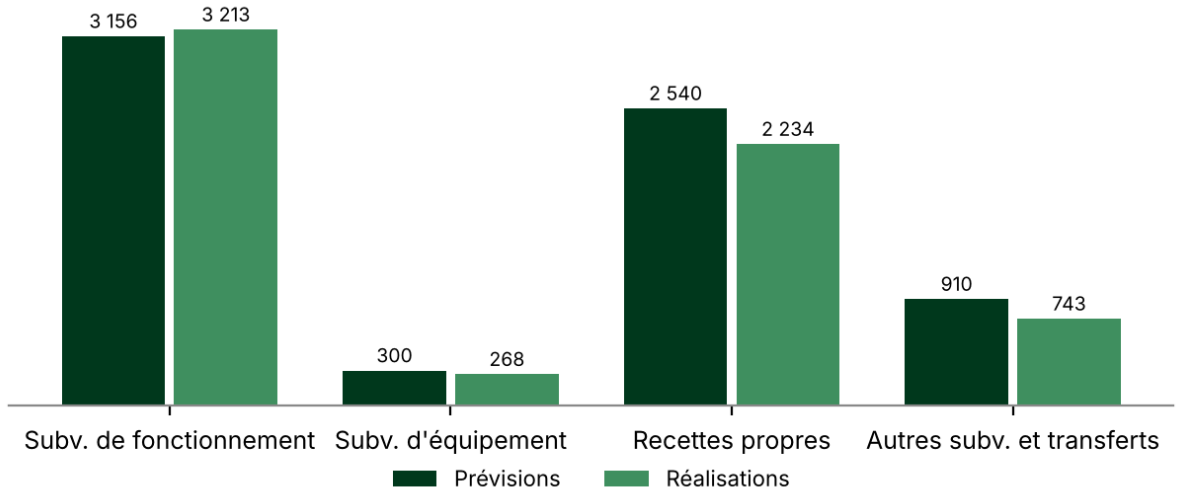
أ. الإيرادات

تتكون إيرادات المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري في معظمها من إعانات الدولة للتسيير والتجهيز، تكملها إيرادات ذاتية (خدمات، ورسوم دراسية، وإيرادات استشفائية)، وإعانات خاصة، وبصورة أندر، هبات.

بالنسبة للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري الست والستين التي استغلت إيراداتها لسنة 2025، تبلغ الإيرادات المحققة 463 6 مليون أوقية جديدة مقابل 911 6 مليون أوقية جديدة متوقعة، أي بنسبة إنجاز قدرها 94 %. وتمثل إعانات التسيير 50 % منها (213 3 مليون أوقية جديدة) والإيرادات الذاتية 35 % (234 2 مليون أوقية جديدة)، وهي أساسا إيرادات استشفائية. ولا تمثل إعانات التجهيز سوى 268 مليون أوقية جديدة.

الرسم البياني 20

موارد المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025 حسب الطبيعة (مليون أوقية جديدة)

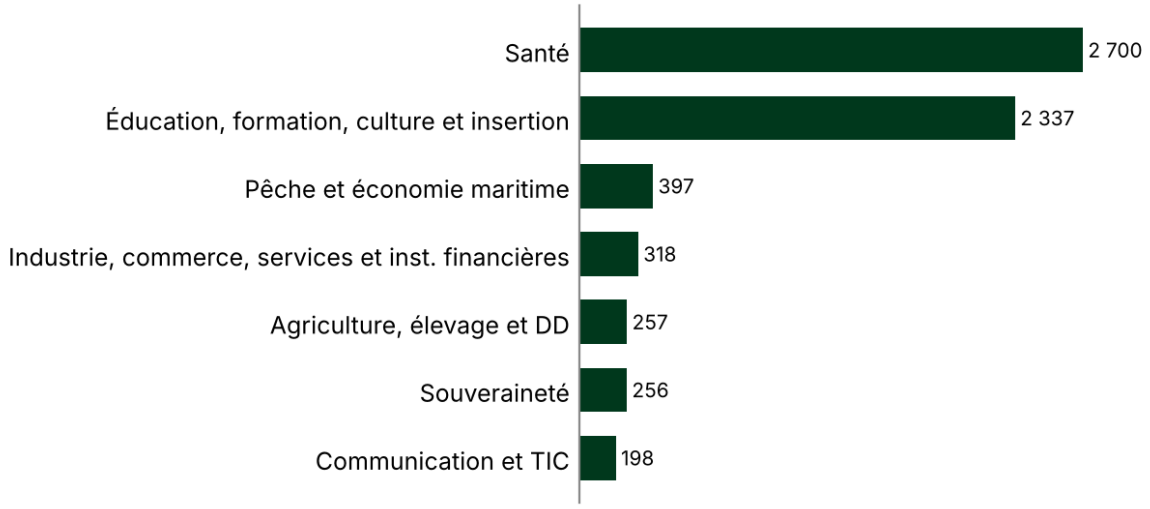


المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات التسيير لسنة 2025 للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري.

تستحوذ الصحة (2 700 مليون أوقية جديدة) والتعليم والتكوين والثقافة والإدماج (2 337 مليون أوقية جديدة) على 78 % من موارد المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري، وهو ما يؤكد الأولوية الممنوحة للقطاعات الاجتماعية.

الرسم البياني 21

الإيرادات المحققة للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات التسيير لسنة 2025 للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري.

الجدول 13 إيرادات أهم المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025: التقديرات والإنجازات (مليون أوقية جديدة)

المؤسسة	التقديرات	الإنجازات	النسبة
جامعة نواكشوط	757	797	% 105
مركز الخدمات الجامعية	567	567	% 100
مركز الاستطباب الوطني	515	517	% 100
المركز الوطني لأمراض القلب	587	439	% 75
المعهد الموريتاني لبحوث المحيطات والصيد	400	397	% 99
مركز استطباب الأم والطفل	338	285	% 84

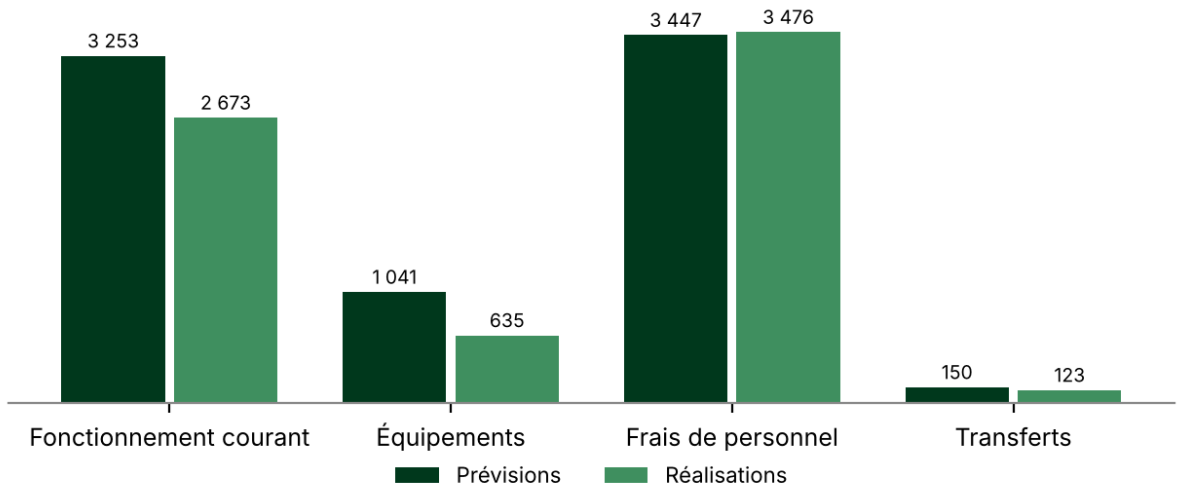
الإيرادات بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات التسيير لسنة 2025 للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري.

ب. النفقات

تبلغ النفقات المنفذة للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري الاثنتين والسبعين المحللة 6 907 مليون أوقية جديدة مقابل 7 891 مليون أوقية جديدة متوقعة. وتشكل نفقات المستخدمين 50 % منها (3 476 مليون أوقية جديدة)، وأعباء التسيير الجاري 39 %، والتجهيزات 9 %، والتحويلات (المنح الدراسية أساسا) 2 %. وتظل حصة التجهيزات ضعيفة: إذ تخصص المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري الجزء الأكبر من وسائلها لتسييرها.

الرسم البياني 22

نفقات المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025 حسب الطبيعة (مليون أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات التسيير لسنة 2025 للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري.

الجدول 14 نفقات أهم المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري لسنة 2025: التقديرات والإنجازات (مليون أوقية جديدة)

المؤسسة	المتوقع	المنفذ	النسبة
جامعة نواكشوط	757	794	% 105
مركز الخدمات الجامعية	515	497	% 97
مركز الاستطباب الوطني	567	481	% 85
المركز الوطني لأمراض القلب	587	439	% 75
وكالة السجل السكاني	419	417	% 100
المعهد الموريتاني لبحوث المحيطات والصيد	400	358	% 90

النفقات بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات التسيير لسنة 2025 للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري.

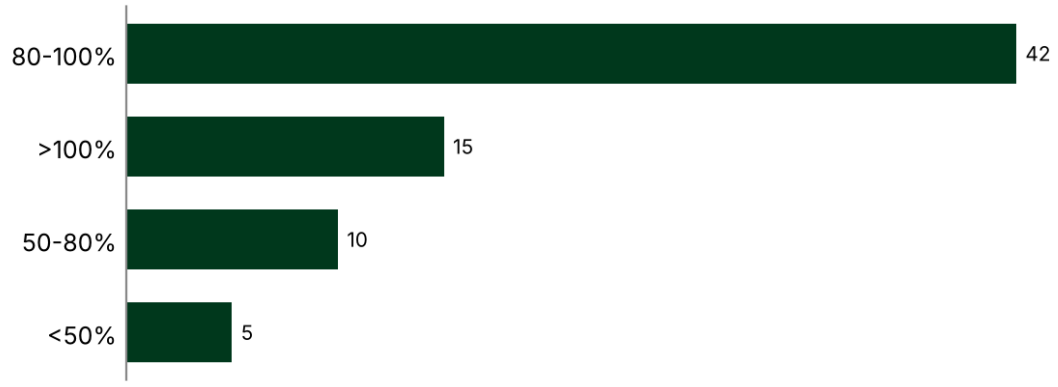
ج. نسبة تنفيذ النفقات الميزانوية

تبلغ النسبة الإجمالية لتنفيذ نفقات المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري 88 % سنة 2025. وهي 101 % بالنسبة لنفقات المستخدمين، التي تتجاوز التقديرات بشكل طفيف، و82 % بالنسبة للتسيير الجاري، و61 % فقط بالنسبة للتجهيزات.

تنفذ 42 مؤسسة عمومية ذات طابع إداري ميزانيتها بنسبة تتراوح بين 80 % و100 %. وتتجاوز 15 منها تقديراتها، ولا سيما APIM (135 %)، وISET (114 %)، وENI NKTT (110 %)، وAN–ETAT (110 %)، وهو ما يستدعي التحقق من تراخيص التجاوز. وعلى العكس، تنفذ 15 مؤسسة أقل من 80 % من نفقاتها، منها CH Aleg (29 %)، وONMét (34 %)، وCNRE (41 %)، وARP (42 %)، وAJE (49 %). وبالنسبة للمركز الاستشفائي بألاك، لم يحصر حساب التسيير إلا إلى غاية 30 أبريل 2025.

الرسم البياني 23

عدد المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري حسب شريحة نسبة تنفيذ النفقات لسنة 2025



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات التسيير لسنة 2025 للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري.

ثانيا. البنية المالية

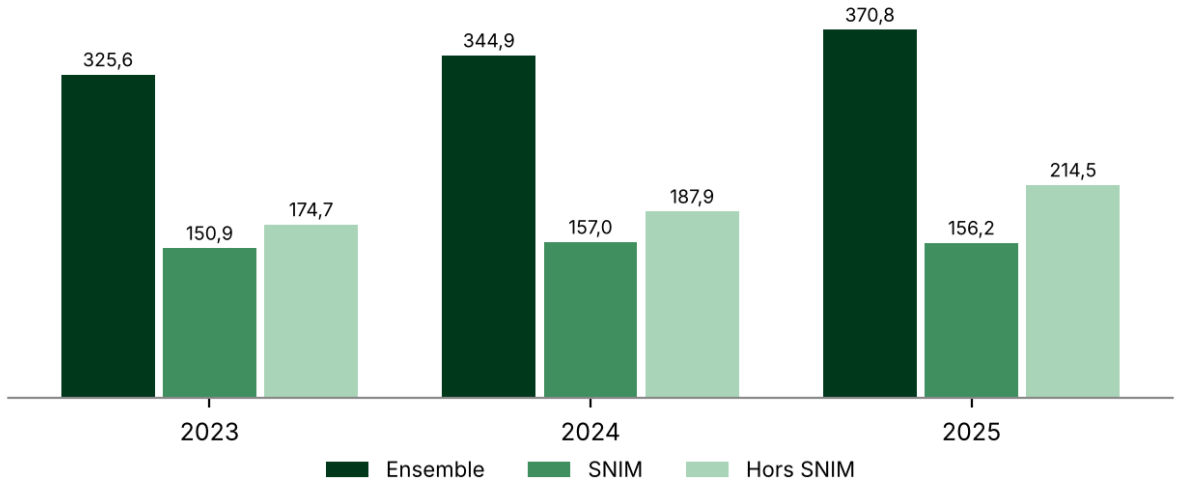
يتناول تحليل البنية المالية ميزانيات المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها. ولا تدخل فيه المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري التي تمسك محاسبة ميزانوية.

أ. الأصول

يبلغ مجموع أصول المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها 370,8 مليار أوقية جديدة سنة 2025، مقابل 325,6 مليار أوقية جديدة سنة 2023 (+13,9 %). وتملك الشركة الوطنية للصناعة والمناجم منها 156,2 مليار أوقية جديدة، أي 42 %، مقابل أكثر من النصف في الإصدار السابق: إذ يعيد الوزن المتزايد للشركة الموريتانية للكهرباء والشركة الموريتانية للمحروقات التوازن إلى الموازنة المالية العمومية.

الرسم البياني 24

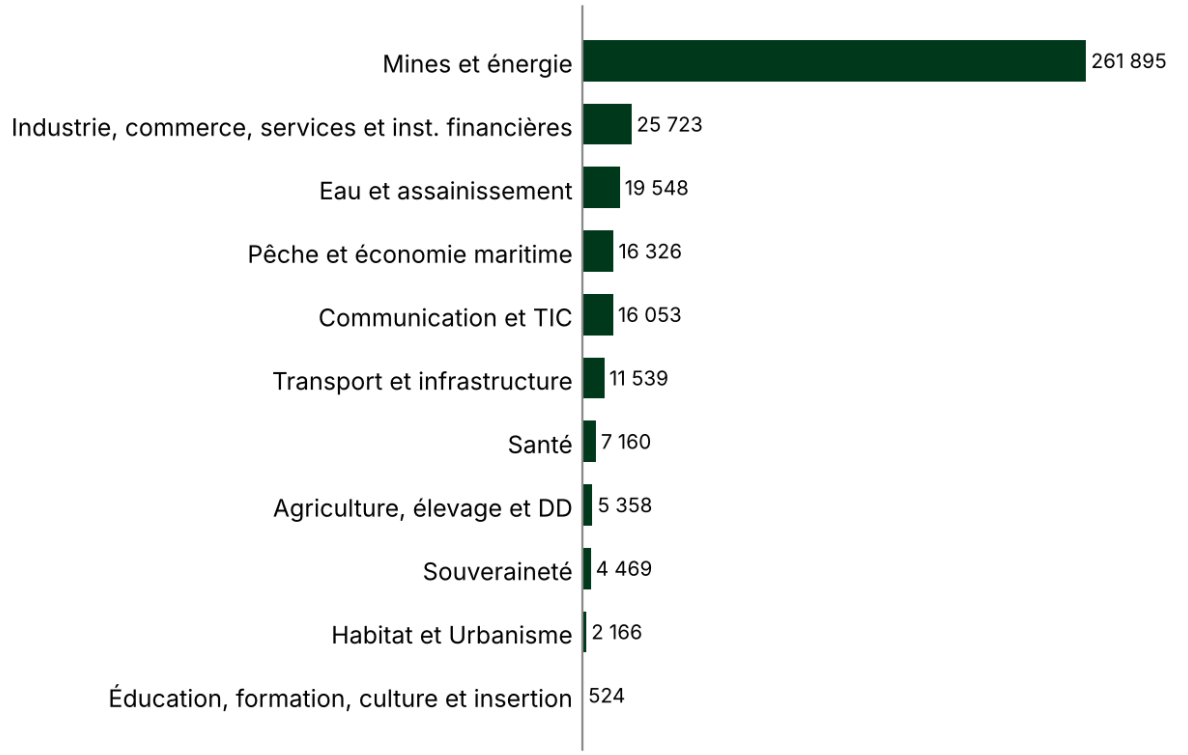
مجموع أصول المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2010-2025).

الرسم البياني 25

مجموع الأصول لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2010-2025).

تملك الهيئات الخمس الأولى 78 % من أصول المحفظة.

الجدول 15 **الهيئات الخمس الأولى حسب مجموع الأصول (مليون أوقية جديدة)**

الهيئة	2023	2024	2025
SNIM	922 150	045 157	221 156
SOMELEC	024 52	491 55	364 67
SMH	499 23	545 29	526 31
CDD	794 15	304 16	265 17
SNDE	756 14	501 15	885 15

مجموع الأصول بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

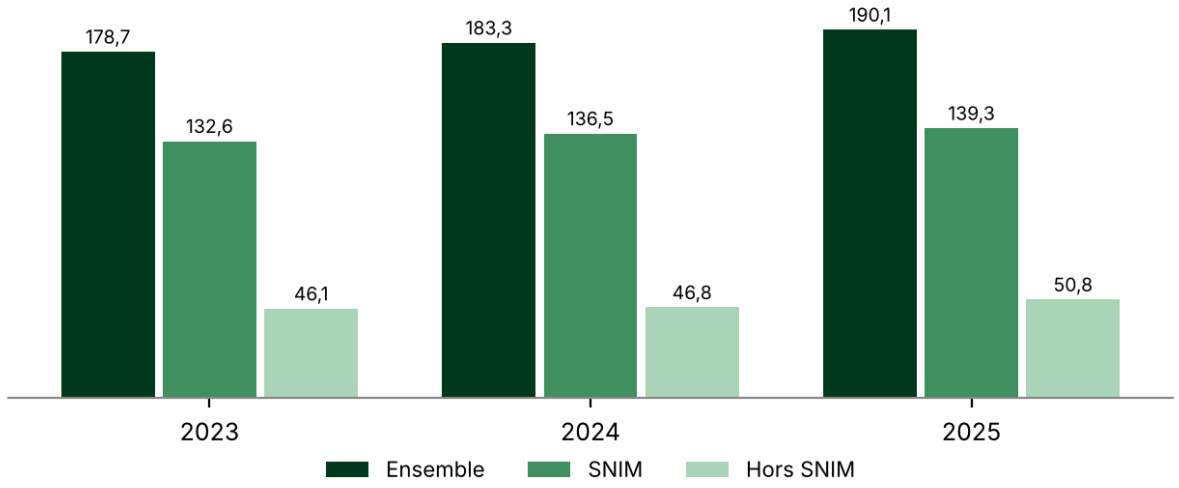
ب. الأموال الذاتية والوضعية الصافية

تضم الأموال الذاتية (أو الوضعية الصافية) رأس المال الاجتماعي أو المخصص الأولي، والاحتياطيات، والمرحل من جديد، ونتيجة السنة المالية، وإعانات الاستثمار.

تبلغ 190,1 مليار أوقية جديدة سنة 2025، بارتفاع منتظم منذ 2023 (178,7 مليار أوقية جديدة). وتمثل الشركة الوطنية للصناعة والمناجم 73 % منها. ودون اسنيم، تبلغ الأموال الذاتية 50,8 مليار أوقية جديدة، منها 10,7 مليار أوقية جديدة للشركة الوطنية للماء.

الرسم البياني 26

الأموال الذاتية للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2025-2010).

الجدول 16 أهم الهيئات حسب الأموال الذاتية (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	2023	2024	2025
SNIM	132 587	136 530	139 267
SNDE	10 203	9 879	10 693
CNAM	3 987	4 185	4 483
MAURITEL	3 329	3 817	4 452
CNSS	2 599	2 989	3 467

الأموال الذاتية بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

تسجل 7 هيئات أموالا ذاتية سالبة في نهاية 2025: TVM (741− مليون أوقية جديدة)، وATTM (358− مليون أوقية جديدة)، وSNAAT (303− مليون أوقية جديدة)، وETR−ML (208− مليون أوقية جديدة)، وSDIN (154− مليون أوقية جديدة)، وADU (17− مليون أوقية جديدة)، وSAM (9− مليون أوقية جديدة). وقد استوعبت خسائرها المتراكمة كامل أموالها الذاتية؛ وتستدعي وضعيتها قرارا من جهة الوصاية (إعادة الرسملة، أو إعادة الهيكلة، أو عقد البرنامج).

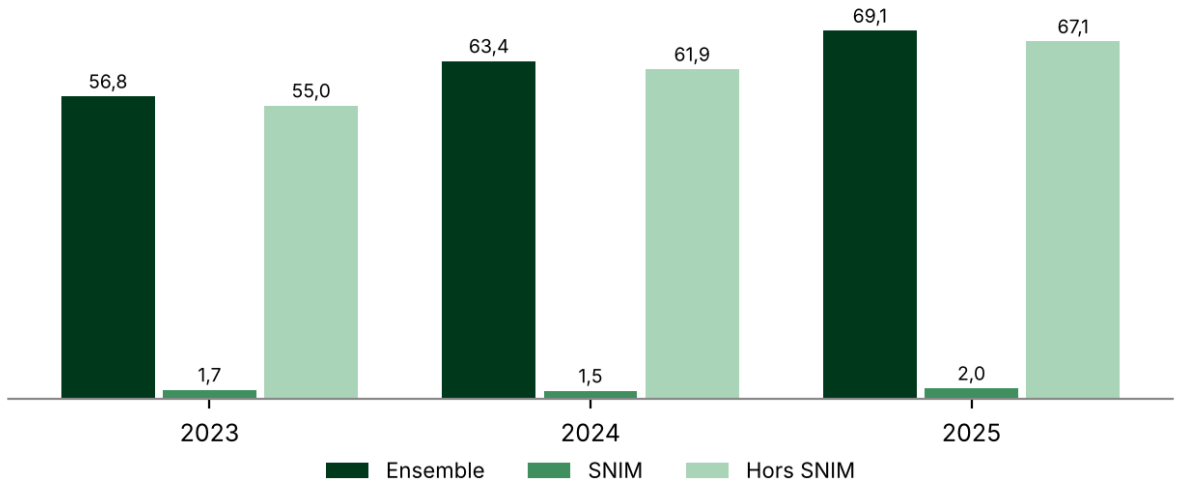
ج. المديونية

تشمل المديونية المالية القروض المتوسطة والطويلة الأجل، دون التسهيلات المصرفية؛ وتستبعد منها ديون الموانئ لكونها ليست ديون تمويل، وتحتسب ديون الشركات التي تكون فيها الدولة أقلية بقدر حصة مساهمتها.

ترتفع الديون المالية للمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها بقوة: 56,8 مليار أوقية جديدة سنة 2023، و4,63 مليار أوقية جديدة سنة 2024، و1,69 مليار أوقية جديدة سنة 2025 (21,7+ % في سنتين). وخلافا للإصدار السابق، لا تتحمل الشركة الوطنية للصناعة والمناجم منها سوى جزء ضئيل (2,0 مليار أوقية جديدة). وتستحوذ الشركة الموريتانية للكهرباء وحدها على 34,1 مليار أوقية جديدة (49%) والشركة الموريتانية للمحروقات على 30,0 مليار أوقية جديدة (4 3%). ودون اسنيم، تمثل الديون 132% من الأموال الذاتية.

الرسم البياني 27

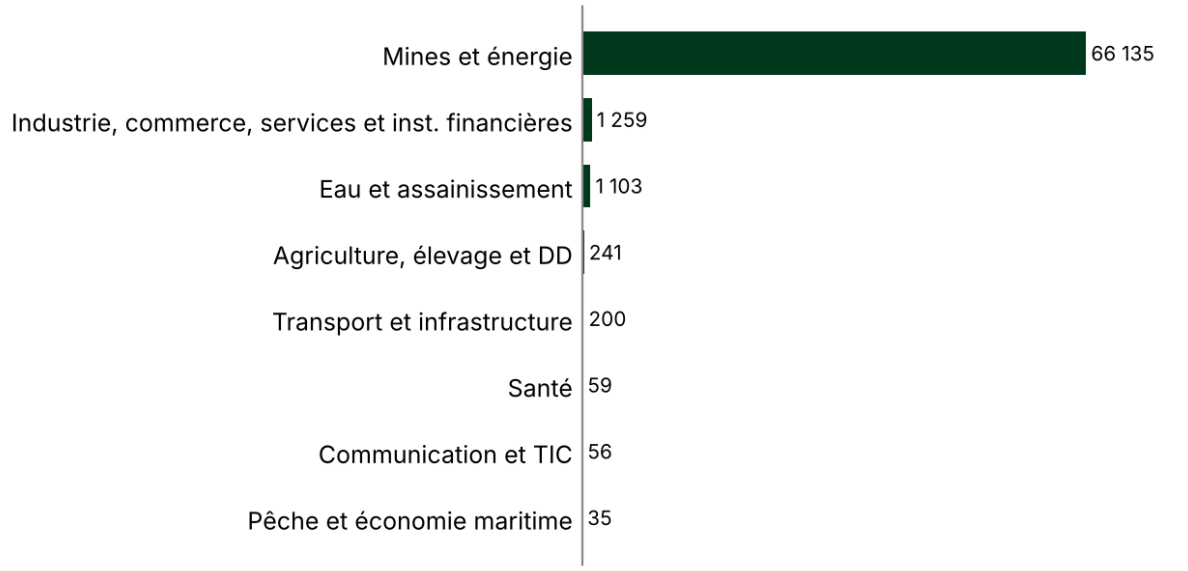
الديون المالية للمؤسسات الصناعية والتجارية والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها (مليار أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2025-2010).

الرسم البياني 28

الديون المالية لسنة 2025 حسب القطاع (مليون أوقية جديدة)



المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، حسابات انطلاقا من القوائم المالية للهيئات (مصنف 2025-2010).

الجدول 17 **أهم الهيئات حسب الديون المالية (مليون أوقية جديدة)**

الهيئة	2023	2024	2025	الحصة 2025
SOMELEC	379 30	128 33	34 061	% 49,3
SMH	630 21	809 25	997 29	% 43,4
SNIM	735 1	538 1	019 2	% 2,9
CDD	322 1	941 3	259 1	% 1,8
SNDE	988	912	968	% 1,4
SNAAT	240	240	240	% 0,3

الديون المالية بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

ثالثا. العلاقات مع الدولة

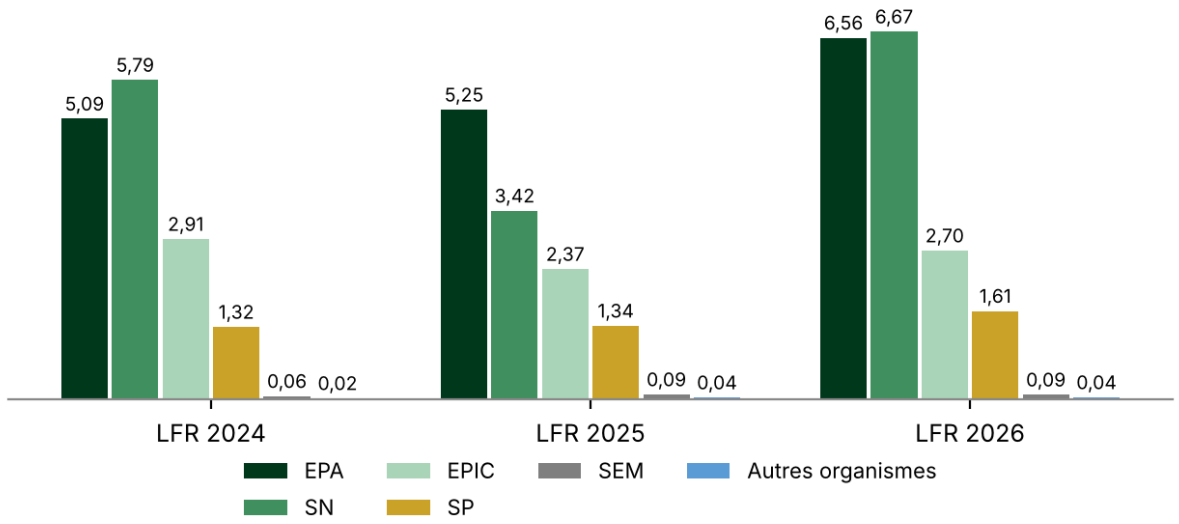
يقتصر تحليل التحويلات الميزانوية على الهيئات الواردة في قائمة المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31 ديسمبر 2025: إذ ترد 193 هيئة من أصل 196 في قوانين المالية المعدلة للفترة 2024-2026، منها 159 بمخصص غير منعدم في سنة واحدة على الأقل. وتستبعد الهيئات المستقلة الست والعشرون الأخرى المرصود لها مخصصات في قوانين المالية (السلطات المستقلة، واللجان، والمجالس، والمجمع المتعدد التقنيات، والأكاديمية البحرية، وغيرها)، غير الواردة في القائمة؛ وقد مثلت 0,71 مليار أوقية جديدة سنة 2025.

تبلغ المخصصات المرصودة باسم هذه الهيئات الـ193 في قوانين المالية المعدلة (الإعانات والتحويلات، والمستخدمون، والسلع والخدمات، والاستثمارات) 15,2 مليار أوقية جديدة سنة 2024، و5,12 مليار أوقية جديدة سنة 2025، و7,17 مليار أوقية جديدة سنة 2026، أي على التوالي 14,1% و10,5 % و12, 6% من أعباء ميزانية الدولة.

تتلقى المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري منها 5,3 مليار أوقية جديدة سنة 2025. وتتلقى المؤسسات العمومية التجارية (المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري، والشركات الوطنية، وشركات الاقتصاد المختلط، والمؤسسات ذات النظام الخاص) 7,2 مليار أوقية جديدة. وتعزى التغيرات من سنة إلى أخرى أساسا إلى المخصصات المرصودة باسم الشركة الموريتانية للكهرباء، التي خفضت من 4,15 مليار أوقية جديدة سنة 2024 إلى 1,32 مليار أوقية جديدة سنة 2025 قبل أن ترتفع إلى 4,74 مليار أوقية جديدة سنة 2026.

الرسم البياني 29

المخصصات من الميزانية لفائدة المؤسسات والشركات العمومية حسب النظام القانوني (مليار أوقية جديدة)



المصدر: قوانين المالية المعدلة لسنوات 2024 و2025 و2026 (الاعتمادات المصوت عليها).

الجدول 18 **المخصصات من الميزانية لفائدة المؤسسات والشركات العمومية حسب النظام القانوني (مليون أوقية جديدة)**

النظام القانوني	ق.م. المعدل 2024	ق.م. المعدل 2025	ق.م. المعدل 2026
EPA	091 5	255 5	559 6
SN	795 5	423 3	671 6
EPIC	910 2	366 2	701 2
SP	1 316	1 337	1 605
SEM	62	93	88
هيئات أخرى	24	37	40
المجموع	**196 15**	**012 51**	**664 17**

المخصصات بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: قوانين المالية المعدلة للفترة 2024-2026.

الجدول 19 المستفيدون العشرة الأوائل من المخصصات من الميزانية سنة 2025 (مليون أوقية جديدة)

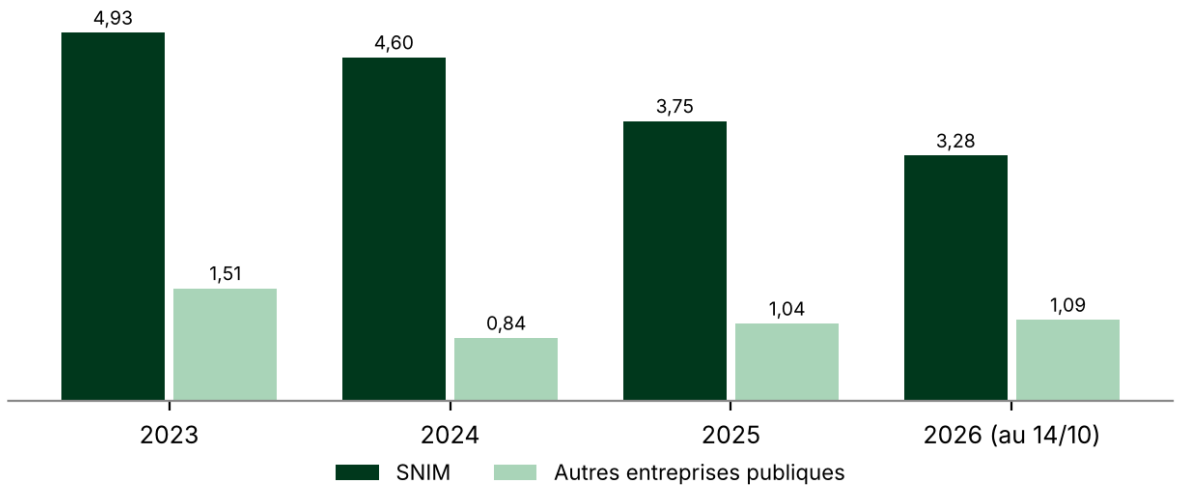
الهيئة	النظام القانوني	ق.م. المعدل 2024	ق.م. المعدل 2025	ق.م. المعدل 2026
SOMELEC	SN	153 4	316 1	738 4
SNDE	SN	265	888	680
CSA	SP	774	717	964
UNA	EPA	611	608	669
SONADER	EPIC	305	519	779
CNOU	EPA	367	479	558
ONAS	EPIC	511	477	474
ANRPTS	SP	329	394	372
RM	SN	341	331	340
SNFP	SN	130	327	353

المستفيدون العشرة الأوائل سنة 2025، بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: قوانين المالية المعدلة للفترة 2024-2026.

في الاتجاه المعاكس، بلغت حصص الأرباح التي حصلتها الخزينة العامة من المؤسسات العمومية (دون البنك المركزي) 6,44 مليار أوقية جديدة سنة 2023، و44,5 مليار أوقية جديدة سنة 2024، و78,4 مليار أوقية جديدة سنة 2025؛ وحصل منها 4,37 مليار أوقية جديدة سنة 2026 إلى غاية 14 أكتوبر. وتساهم الشركة الوطنية للصناعة والمناجم بالجزء الأكبر منها (78 % سنة 2025)، تليها الشركة الموريتانية للاتصالات والموانئ. ويتبع انخفاض دفعات اسنيم انخفاض نتيجتها.

الرسم البياني 30

حصص الأرباح المحصلة من طرف الخزينة العامة (دون البنك المركزي الموريتاني) (مليار أوقية جديدة)



المصدر: وضعية تحصيل حصص الأرباح (31/12/2023 و2024 و2025 و14/10/2026).

الجدول 20 حصص الأرباح المحصلة من طرف الخزينة العامة حسب الهيئة (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	2023	2024	2025	2026 (إلى غاية 14/10)
SNIM	930,2 4	599,7 4	748,2 3	284,6 3
MAURITEL	560,8	417,1	569,4	774,7
PANPA	622,5	140,0	74,9	172,5
PAN	201,3	232,3	20,0	0,0
MAADEN	0,0	0,0	273,3	100,0
SMCP	81,8	19,5	47,1	0,0
DAMANE	23,1	18,2	24,5	22,4
EPBR	3,0	3,0	6,0	0,0
SOMAGAZ	0,0	13,4	9,3	14,2
SOMIR	2,8	0,0	11,8	0,0
SNDP	6,0	0,0	0,0	3,5
SNAAT	7,9	0,0	0,0	0,0
المجموع	**439,4 6**	**443,3 5**	**784,4 4**	**371,9 4**

حصص الأرباح المحصلة بملايين الأوقيات الجديدة، دون البنك المركزي الموريتاني وأفريكا ري. المصدر: وضعية تحصيل حصص الأرباح.

يظل رصيد التدفقات المالية بين الدولة والمؤسسات العمومية التجارية لصالح هذه الأخيرة بشكل واضح: ففي سنة 2025، خصصت لها الدولة اعتمادات بمبلغ 7,22 مليار أوقية جديدة مقابل 4,78 مليار أوقية جديدة من حصص الأرباح المحصلة. وإلى غاية 14 أكتوبر 2026، تبلغ المبالغ المتبقية للتحصيل 648 مليون أوقية جديدة، منها CAMEC (398 مليون أوقية جديدة)، وEPBR (87 مليون أوقية جديدة)، وMAADEN (84 مليون أوقية جديدة)، وPANPA (60 مليون أوقية جديدة).

03

الجزء الثالث

مساهمة في تنمية قطاعات النشاط

يستعرض هذا الجزء قطاعات تدخل المؤسسات والشركات العمومية الأحد عشر وفق ثلاثة محاور: تركيبة القطاع حسب النظام القانوني، والتوزيع حسب المهمة، والمساهمة الاقتصادية والمالية لأهم الهيئات سنة 2025.

محتويات هذا الجزء

أولا. الزراعة والتنمية الحيوانية والتنمية المستدامة
ثانيا. الاتصال وتقنيات الإعلام والاتصال
ثالثا. التعليم والتكوين والثقافة والإدماج
رابعا. الإسكان والعمران
خامسا. الصناعة والتجارة والخدمات والمؤسسات المالية
سادسا. المعادن والطاقة
سابعا. المياه والصرف الصحي
ثامنا. الصيد والاقتصاد البحري
تاسعا. الصحة
عاشرا. النقل والبنى التحتية
حادي عشر. السيادة

أولا. الزراعة والتنمية الحيوانية والتنمية المستدامة

يظل القطاع الريفي أساسيا بالنسبة للتشغيل والأمن الغذائي. وتستند السياسات العمومية إلى الخطة الوطنية للتنمية الزراعية (2016-2025)، والخطة الوطنية لتنمية الثروة الحيوانية (2018-2025)، وإطار السياسة المناخية 2021-2030، التي تهدف إلى عصرنة الشعب، والري الصغير، وتعزيز البحث.

يضم القطاع 17 مؤسسة وشركة عمومية: 10 مؤسسات عمومية ذات طابع إداري، و3 شركات وطنية، وشركتا اقتصاد مختلط، ومؤسستان عموميتان ذاتا طابع صناعي وتجاري. وحسب المهمة، تحصى 5 «أنشطة تجارية»، و5 «مرافق عمومية إدارية»، و4 «وكالات تنفيذ ومتابعة»، و3 «مرفق عمومي للتعليم والتكوين والبحث».

تحقق هيئات القطاع الأربع المتوفرة على حسابات 2025 رقم أعمال قدره 390 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 219− مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها 349 مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها 1 267 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 21 الزراعة والتنمية الحيوانية والتنمية المستدامة: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
SNAAT	374	49	−109	−303
SONADER	14	−198	462	890
MPE	3	−33	1	69
COMASUD	0	−37	−5	2 877

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

عبأت المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري في القطاع التي استغلت حسابات تسييرها لسنة 2025 موارد بمبلغ 257 مليون أوقية جديدة، مقابل 284 مليون أوقية جديدة متوقعة.

ثانيا. الاتصال وتقنيات الإعلام والاتصال

توجه الأجندة الوطنية للتحول الرقمي 2022-2025، والاستراتيجية الوطنية للأمن الرقمي، والاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي 2025-2029 العمل العمومي نحو البنية التحتية الرقمية، ورقمنة الخدمات، وأمن أنظمة المعلومات.

يضم القطاع 14 مؤسسة وشركة عمومية: 6 شركات وطنية، و4 مؤسسات عمومية ذات طابع إداري، ومؤسستان ذاتا نظام خاص، ومؤسسة عمومية واحدة ذات طابع صناعي وتجاري، وشركة اقتصاد مختلط واحدة. وحسب المهمة، تحصى 7 «أنشطة تجارية»، و4 «هيئات تنظيم»، و3 «مرافق عمومية إدارية».

تحقق هيئات القطاع السبع المتوفرة على حسابات 2025 رقم أعمال قدره 9 212 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 6 205 مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها 1 594 مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها 3 061 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 22 الاتصال وتقنيات الإعلام والاتصال: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
MAURITEL	737 8	407 6	152 2	452 4
TDM	203	144	−0	433
MAURIPOST	170	92	1	58
TVM	33	−317	−400	−741
SDIN	31	9	−169	−154
RM	27	−123	1	632

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

عبأت المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري في القطاع التي استغلت حسابات تسييرها لسنة 2025 موارد بمبلغ 198 مليون أوقية جديدة، مقابل 194 مليون أوقية جديدة متوقعة.

ثالثا. التعليم والتكوين والثقافة والإدماج

يحدد البرنامج الوطني لتطوير قطاع التعليم (البرنامج الثالث، 2023-2030) والاستراتيجية الوطنية للشباب 2024-2030 الأولويات: النفاذ إلى التعليم وجودته، وتطوير التكوين الفني والمهني، وإدماج الشباب.

يضم القطاع 68 مؤسسة وشركة عمومية: 66 مؤسسة عمومية ذات طابع إداري، ومؤسسة عمومية واحدة ذات طابع صناعي وتجاري، ومؤسسة واحدة ذات نظام خاص. وحسب مهامها، تتوزع هذه الهيئات كما يلي: 61 تندرج ضمن المرفق العمومي للتعليم والتكوين والبحث، و4 هيئات للمساعدة الاجتماعية، وهيئة واحدة تضطلع بمهمة مرفق عمومي إداري، وهيئة واحدة ذات نشاط تجاري، ووكالة واحدة للتنفيذ والمتابعة.

يحقق مكتب المركب الأولمبي، وهو المؤسسة التجارية الوحيدة في القطاع، سنة 2025 رقم أعمال قدره 19 مليون أوقية جديدة، مقابل قيمة مضافة قدرها مليون أوقية جديدة ونتيجة شبه منعدمة. وتبلغ الاستثمارات المصرح بها من طرف مجموع هيئات القطاع 133 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 23 التعليم والتكوين والثقافة والإدماج: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
OCO	19	1	0	505

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

عبأت المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري في القطاع التي استغلت حسابات تسييرها لسنة 2025 موارد بمبلغ 2 337 مليون أوقية جديدة، مقابل 2 373 مليون أوقية جديدة متوقعة.

رابعا. الإسكان والعمران

يؤطر المخطط التوجيهي للاستصلاح والعمران لمدينة نواكشوط في أفق 2040 التنمية الحضرية للعاصمة: النفاذ إلى السكن، والبنى التحتية الأساسية، والصرف الصحي، واستصلاح الشاطئ.

يضم القطاع 4 مؤسسات وشركات عمومية: مؤسسة واحدة ذات نظام خاص، ومؤسسة عمومية واحدة ذات طابع صناعي وتجاري، وشركة وطنية واحدة، وشركة اقتصاد مختلط واحدة. وحسب المهمة، تحصى «وكالتا تنفيذ ومتابعة»، و«نشاطان تجاريان».

تحقق هيئات القطاع الثلاث المتوفرة على قوائم مالية سنة 2025 رقم أعمال قدره 168 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 65 مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها −45 مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها 558 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 24 الإسكان والعمران: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
ISKAN	127	65	12	962
ETR-ML	24	−8	−67	−208
ADU	17	7	10	−17

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

خامسا. الصناعة والتجارة والخدمات والمؤسسات المالية

تهدف الاستراتيجية الوطنية للشمول المالي 2023-2028 وخطة العمل الخاصة بالتجارة الإلكترونية إلى توسيع النفاذ إلى الخدمات المالية وتنويع الاقتصاد. ويضم القطاع أيضا هيئات الحماية الاجتماعية والتمويل العمومي.

يضم القطاع 12 مؤسسة وشركة عمومية: 4 مؤسسات ذات نظام خاص، و3 مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، و3 شركات اقتصاد مختلط، ومؤسستان عموميتان ذاتا طابع إداري. وحسب المهمة، تحصى 4 «مؤسسات مالية وهيئات تغطية اجتماعية»، و3 «مرافق عمومية إدارية»، و2 «هيئات ذات طابع مهني»، و2 «أنشطة تجارية»، و1 «هيئة تنظيم».

تحقق هيئات القطاع الست المتوفرة على قوائم مالية، سنة 2025، رقم أعمال قدره 179 2 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 716 مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها 379 مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها 16 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 25 الصناعة والتجارة والخدمات والمؤسسات المالية: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
CNSS	528 1	327	478	467 3
CDD	304	231	32	412 1
DAMANE	207	111	62	994
CH BANK	106	62	−200	709
APCM	34	−5	6	141
ONANOR	0	−11	1	39

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

عبأت المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري في القطاع التي استغلت حسابات تسييرها لسنة 2025 موارد بمبلغ 318 مليون أوقية جديدة، مقابل 298 مليون أوقية جديدة متوقعة.

سادسا. المعادن والطاقة

تظل المعادن المصدر الأول لعائدات التصدير والإيرادات الميزانوية، لكنها تبقى معرضة لتقلبات أسعار الحديد والذهب. وفي مجال الطاقة، توجه خارطة طريق الهيدروجين الأخضر وتطوير الطاقات المتجددة الاستثمارات.

يضم القطاع 8 مؤسسات وشركات عمومية: 3 مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، وشركتان وطنيتان، وشركتا اقتصاد مختلط، ومؤسسة واحدة ذات نظام خاص. وحسب المهمة، تحصى 6 «أنشطة تجارية»، و1 «مرفق عمومي للتعليم والتكوين والبحث»، و1 «هيئة تنظيم».

تحقق هيئات القطاع التسع المتوفرة على قوائم مالية، سنة 2025، رقم أعمال قدره 341 62 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 294 29 مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها 176 3 مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها 811 4 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 26 المعادن والطاقة: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
SNIM	521 49	741 28	766 7	267 139
SOMELEC	384 8	55	203 −2	856 1
ATTM	459 1	−7	−566	−358
SMH	337 1	−360	862 −1	92
SOMAGAZ	732	189	53	631 0
MAADEN	631	494	104	052 1

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

سابعا. المياه والصرف الصحي

تحمل الاستراتيجية الوطنية للنفاذ المستدام إلى الماء والصرف الصحي (SNADEA 2030) مسألة النفاذ إلى الماء الشروب والصرف الصحي في الوسطين الحضري والريفي، إلى جانب تطوير الآبار والحفر والمياه الرعوية.

يضم القطاع 5 مؤسسات وشركات عمومية: مؤسستان عموميتان ذاتا طابع صناعي وتجاري، وشركتان وطنيتان، ومؤسسة عمومية واحدة ذات طابع إداري. وحسب المهمة، تحصى 3 «أنشطة تجارية»، و1 «مرفق عمومي للتعليم والتكوين والبحث»، و1 «وكالة تنفيذ ومتابعة».

تحقق هيئات القطاع الأربع المتوفرة على قوائم مالية، سنة 2025، رقم أعمال قدره 544 1 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 383 مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها 228 1− مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها 131 2 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 27 المياه والصرف الصحي: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
SNDE	1 248	445	−991	10 693
SNFP	142	48	5−2	528
ONSER	142	90	88	870
ONAS	13	−200	−300	1 335

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

ثامنا. الصيد والاقتصاد البحري

يعد الصيد قطاعا استراتيجيا لخلق الثروة وتعبئة الإيرادات الميزانوية والتشغيل. وتهدف خارطة طريق القطاع المعتمدة في أبريل 2024 إلى تسيير مستدام للموارد، وحكامة أفضل، وتثمين محلي أقوى للمصطادات، بالاعتماد على الموانئ والبنى التحتية للإنزال.

يضم القطاع 13 مؤسسة وشركة عمومية: 8 مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، و3 مؤسسات عمومية ذات طابع إداري، وشركتا اقتصاد مختلط. وحسب المهمة، تحصى 8 «أنشطة تجارية»، و2 «مرافق عمومية إدارية»، و2 «مرفق عمومي للتعليم والتكوين والبحث»، و1 «هيئات المساعدة الاجتماعية».

تحقق هيئات القطاع العشر التي تعد قوائم مالية، خلال السنة المالية 2025، رقم أعمال قدره 376 3 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 602 2 مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها 373 مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها 850 1 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 28 الصيد والاقتصاد البحري: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
PANPA	313 1	077 1	162	093 1
PAN	645	586	221	908
SMCP	436	354	118	352
SNDP	290	134	49	285
EPBR	259	204	49	884
AMAM	194	146	39	163

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

عبأت المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري في القطاع التي استغلت حسابات تسييرها لسنة 2025 موارد بمبلغ 397 مليون أوقية جديدة، مقابل 400 مليون أوقية جديدة متوقعة.

تاسعا. الصحة

تعطي الخطة الوطنية للتنمية الصحية (2022-2030) الأولوية للبنى التحتية، والنفاذ إلى الأدوية، وتغطية مخاطر المرض، وكذلك لتكوين عمال الصحة وتوزيعهم.

يضم القطاع 34 مؤسسة وشركة عمومية: 28 مؤسسة عمومية ذات طابع إداري، ومؤسستان عموميتان ذاتا طابع صناعي وتجاري، وشركتان وطنيتان، ومؤسستان ذاتا نظام خاص. وحسب المهمة، تحصى 28 «مرفق عمومي للصحة»، و2 «أنشطة تجارية»، و2 «مؤسسات مالية وهيئات تغطية اجتماعية»، و1 «مرفق عمومي للتعليم والتكوين والبحث»، و1 «هيئة تنظيم».

تحقق هيئات القطاع الأربع التي تمسك محاسبة تجارية، سنة 2025، رقم أعمال قدره 462 4 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 222 1 مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها 681 مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها 44 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 29 الصحة: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
CNAM	525 2	403	136	483 4
CAMEC	783 1	719	507	756
ONMT	155	110	60	393
AMSSA	0	−11	−22	60

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

عبأت المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري في القطاع التي استغلت حسابات تسييرها لسنة 2025 موارد بمبلغ 700 2 مليون أوقية جديدة، مقابل 096 3 مليون أوقية جديدة متوقعة.

عاشرا. النقل والبنى التحتية

يظل تطوير البنى التحتية للنقل رافعة للنمو: فك العزلة عن مناطق الإنتاج، وصيانة الشبكة الطرقية، وعصرنة المطارات والنقل العمومي الحضري.

يضم القطاع 10 مؤسسات وشركات عمومية: 6 مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، وشركتا اقتصاد مختلط، ومؤسسة واحدة ذات نظام خاص، وشركة وطنية واحدة. وحسب المهمة، تحصى 5 «أنشطة تجارية»، و2 «هيئات تنظيم»، و2 «وكالات تنفيذ ومتابعة»، و1 «هيئات المساعدة الاجتماعية».

تحقق هيئات القطاع التجارية التسع، سنة 2025، رقم أعمال قدره 721 2 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 213 مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها 094 1− مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها 177 1 مليون أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 30 النقل والبنى التحتية: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
MAIL	587 1	−428	170 −1	742 1
AROTR	325	271	44	22
ANAC	316	224	122	438
ANESP	210	124	79	373
STP	156	−31	−153	313 1
LNTP	74	52	−13	147

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

حادي عشر. السيادة

يضم هذا القطاع هيئات مكلفة بمهام سيادية أو أفقية: التنظيم، والحالة المدنية والوثائق المؤمنة، والإحصاء، وتسيير الأملاك الموقوفة، والدفاع عن مصالح الدولة.

يضم القطاع 11 مؤسسة وشركة عمومية: 6 مؤسسات ذات نظام خاص، و4 مؤسسات عمومية ذات طابع إداري، ومؤسسة عمومية واحدة ذات طابع صناعي وتجاري. وحسب المهمة، تحصى 6 «مرافق عمومية إدارية»، و2 «هيئات تنظيم»، و1 «هيئة ذات طابع مهني»، و1 «أنشطة تجارية»، و1 «هيئات المساعدة الاجتماعية».

تحقق هيئات القطاع الثلاث التي تمسك محاسبة تجارية، سنة 2025، رقم أعمال قدره 557 مليون أوقية جديدة، وقيمة مضافة قدرها 858− مليون أوقية جديدة، ونتيجة صافية مجمعة قدرها 36− مليون أوقية جديدة. وتبلغ استثماراتها المصرح بها مليوني أوقية جديدة سنة 2025.

الجدول 31 السيادة: أهم الهيئات، حسابات 2025 (مليون أوقية جديدة)

الهيئة	رقم الأعمال	القيمة المضافة	النتيجة الصافية	الأموال الذاتية
ARE	421	305	−36	122
CSA	134	−1 157	0	1 294
AWQAF	2	−6	−0	98

أهم هيئات القطاع، حسابات 2025 بملايين الأوقيات الجديدة. المصدر: المديرية العامة للوصاية المالية، القوائم المالية للهيئات.

عبأت المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري في القطاع التي استغلت حسابات تسييرها لسنة 2025 موارد بمبلغ 256 مليون أوقية جديدة، مقابل 266 مليون أوقية جديدة متوقعة.

الخاتمة والآفاق

تؤكد السنة المالية 2025 وزن المؤسسات والشركات العمومية في الاقتصاد الموريتاني، لكنها تؤكد أيضا هشاشة جزء من المحفظة. وتتمثل أهم الاستنتاجات فيما يلي:

- **مساهمة في الناتج الداخلي الخام في تراجع، بسبب اسنيم:** تمثل القيمة المضافة للمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري والشركات ذات رأس المال العمومي وما في حكمها 8,4 % من الناتج الداخلي الخام سنة 2025. ويعود التراجع الملاحظ منذ 2023 إلى اسنيم، في حين حافظت الهيئات الأخرى على مساهمتها.
- **مردودية متركزة في اسنيم:** دون اسنيم، تسجل المحفظة خسارة قدرها 3,6 مليار أوقية جديدة سنة 2025؛ و25 هيئة من أصل 60 خاسرة.
- **مديونية في ارتفاع قوي:** تبلغ الديون المالية 69,1 مليار أوقية جديدة (9,0+ % مقارنة بسنة 2024)، تتحملها أساسا الشركة الموريتانية للكهرباء والشركة الموريتانية للمحروقات والتراث المعدني.
- **أموال ذاتية سالبة:** 7 هيئات، منها التلفزة الموريتانية، والشركة الوطنية للاستصلاح الزراعي والأشغال، ومؤسسة تنفيذ الأشغال المنجزة بالمواد المحلية، لديها أموال ذاتية سالبة.
- **تدفقات مالية غير متوازنة :** تخصص الدولة كل سنة للمؤسسات العمومية التجارية اعتمادات تفوق ما تتلقاه منها من حصص أرباح، وكانت 648 مليون أوقية جديدة من حصص الأرباح المصرح بها لا تزال متبقية للتحصيل إلى غاية 14 أكتوبر 2026.
- **معلومات لا تزال غير مكتملة :** عدد من حسابات 2025 مؤقت، و5 هيئات لم تعد حساباتها الختامية، ولم يتسن تحليل سوى 72 مؤسسة عمومية ذات طابع إداري من أصل 127.

وفي ضوء هذه الاستنتاجات، ستعمل وزارة المالية، عبر المديرية العامة للوصاية المالية، بالتنسيق مع وزارات الوصاية الفنية، على:

- إبرام أو تحيين عقود برامج مع الهيئات التي تعاني عجزا هيكليا (الشركة الموريتانية للكهرباء، والشركة الوطنية للماء، والموريتانية للطيران، والشركة الموريتانية للمحروقات والتراث المعدني، والتلفزة الموريتانية)، تحدد أهداف التقويم والتعويض عن مهام المرفق العمومي؛
- تعزيز متابعة مديونية المؤسسات العمومية والضمانات الممنوحة من طرف الدولة، ولا سيما في قطاعي الطاقة والمحروقات؛
- دراسة وضعية الهيئات ذات الأموال الذاتية السالبة واقتراح إعادة رسملتها أو إعادة هيكلتها أو حلها، حالة بحالة؛
- تحسين تحصيل حصص الأرباح وإعداد سياسة توزيع الأرباح المنصوص عليها في القانون (المادة 11).

يوفر تنفيذ القانون رقم 002-2025 المتعلق بالمؤسسات والشركات العمومية الإطار لهذه الإجراءات. وتتمثل الورشات ذات الأولوية فيما يلي:

- إعداد مرسوم التصنيف (المادة 149)، الذي سيعيد تصنيف الهيئات الـ196 ضمن الفئات الجديدة، وكذا ملاءمة نصوص إنشائها (المادة 150)؛
- إعداد سياسة المساهمة للدولة، التي تعتمد بمرسوم (المادتان 7 و8)، مع إشراك واسع للأطراف المعنية؛
- تعميم عقود المهمة أو البرنامج أو الأداء (المادة 45)، في الآجال التي يحددها القانون؛
- إنشاء اللجنة المستقلة للمؤسسات والشركات العمومية (المواد من 130 إلى 136) ولجان التدقيق داخل مجالس إدارة الشركات العمومية (المادة 89)؛
- نشر كل هيئة لتقريرها السنوي قبل 31 يوليو (المادة 43).

يهدف هذا التقرير إلى أن يصبح التقرير السنوي حول وضعية المؤسسات والشركات العمومية، الذي يرفق كل سنة بقانون المالية (المادة 151). وسيمكن البرلمان والجمهور من متابعة تطور المحفظة وتنفيذ هذه الإجراءات.

ملحق: المنهجية والمصادر

- **القيمة المضافة:** الإنتاج (المبيعات، والمبيعات الأخرى، والإنتاج المخزن والمثبت) مطروحا منه الاستهلاكات الوسيطة (المشتريات، والمناولة، والأعباء الخارجية). وبالنسبة للشركات المالية، يقاس الإنتاج بهامش الفوائد والعمولات (البنوك) أو بالأقساط الصافية من الحوادث (التأمين). وبالنسبة للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والصندوق الوطني للتأمين الصحي، يقيم الإنتاج بالتكاليف؛ وتعد الاشتراكات والخدمات تحويلات.
- **المساهمة في الناتج الداخلي الخام:** القيمة المضافة منسوبة إلى الناتج الداخلي الخام الاسمي الصادر عن الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل الديمغرافي والاقتصادي (2023: 391 413,4 مليون أوقية جديدة؛ 2024: 432 149,5 مليون أوقية جديدة؛ 2025: 472 560 مليون أوقية جديدة).
- **الحسابات المؤقتة لسنة 2025:** الشركة الموريتانية للكهرباء، وسوق السمك بنواكشوط، والشركة الوطنية للتنمية الريفية، وشركة مطارات موريتانيا، والمكتب الوطني للصرف الصحي، والشركة الموريتانية للبريد، والتلفزة الموريتانية.
- **الاستثمارات وأعداد العمال:** المبالغ المصرح بها من طرف المؤسسات والشركات العمومية إلى غاية 31/12/2025؛
- **التصنيف:** تصنيف الأمر القانوني رقم 09-90 (المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري، والمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري، والشركات الوطنية، وشركات الاقتصاد المختلط، والمؤسسات ذات النظام الخاص)، الذي يظل ساري المفعول إلى حين اعتماد المراسيم التطبيقية للقانون المتعلق بالمؤسسات والشركات العمومية؛ والتطابق مع الفئات الجديدة على سبيل الاستئناس.
- **التحويلات:** الاعتمادات المصوت عليها (قوانين المالية المعدلة)، وليس المبالغ المصروفة، والمعتمدة بالنسبة للهيئات الواردة في القائمة إلى غاية 31 ديسمبر 2025؛
- **حصص الأرباح:** المبالغ المحصلة حسب سنة التحصيل، دون البنك المركزي الموريتاني وأفريكا ري.